Bosh
Loyiha va tadqiqot instituti
transport orqali
«BOSHTRANSLOYIHA» AJ

"TASDIQLANGAN"
Kuzatuv kengashi qarori bilan
" BOSHTRANSLOYIHA " AJ
2024 yil 27 noyabrdagi 2-sonli bayonnoma

"TASDIQLANGAN"
Aksiyadorlarning yillik yig'ilishida
" BOSHTRANSLOYIHA " AJ
Bayonnoma 18 iyul 2025 yil

Biznes-reja

“BOSHTRANSLOYIHA” AJ faoliyati

2025 yil uchun

Toshkent - 2025 yil

1. MAQSAD QOYISH (STRATEGIYA)

1.1. “ BOSHTRANSLOYIHA ” Transport bosh loyiha-qidiruv instituti” aksiyadorlik jamiyati “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlik jamiyatlarining huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi O‘zbekiston Respublikasi qonuniga o‘zgartish va qo‘shimchalar kiritish haqida”gi O‘zbekiston Respublikasi Qonuniga muvofiq “ BOSHTRANSLOYIHA ” Transport bosh loyiha-qidiruv instituti” ochiq aksiyadorlik jamiyatiga aylantirish yo‘li bilan qayta tashkil etildi. “ BOSHTRANSLOYIHA ” AJ Toshkent shahar Mirobod tumani hokimining 10.09.2014 yildagi 03-000463-son qarori bilan davlat ro‘yxatidan o‘tkazilgan.

Yetakchi transport loyiha-qidiruv instituti “Boshtransloyixa” OAJ (1994 yilgacha - SSSR Transport qurilish vazirligi Tashgiprotrans Davlat loyiha-qidiruv instituti, 2001 yilgacha - KP Giprotrans, 2003 yilgacha - "Boshtransloyixa" MChJ, 2014 yilgacha "Boshtransloyixa" OAJ 2014 yilga qadar Qozog'iston Respublikasining Markaziy Osiyoda transport va qurilish ishlarini ta'minlash uchun tashkil etilgan. loyiha-smeta hujjatlari bilan.

O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 27 apreldagi 165-sonli qarori bilan 2000 rinstitut temir yo‘llar va ular bilan bog‘liq infratuzilmani loyihalash bo‘yicha yetakchi loyiha-qidiruv tashkiloti etib belgilandi.

Institutda yangi temir yo‘llar qurish, mavjud temir yo‘l liniyalarini rekonstruksiya qilish va mustahkamlash, qo‘sh yo‘l va qo‘sh yo‘l kengaytmalari, vokzal va uzellarni rivojlantirish va rekonstruksiya qilish, avtomatik blokirovka va dispetcherlik tizimlari, magistral aloqa liniyalari, temir yo‘l uchastkalarini elektrlashtirish kabi keng ko‘lamli loyihalar bo‘yicha loyiha-qidiruv ishlari olib borilmoqda. Institut ish doirasiga, shuningdek, ko‘priklar va yo‘l o‘tkazgichlar, lokomotiv, vagon va boshqa temir yo‘l inshootlari, yo‘l bo‘yidagi omborlar va ishlab chiqarish ob’yektlari, yuk hovlilari va terminallari, chegara o‘tkazish stansiyalari, vokzallar, aholi turar-joylari hamda loyihalashtirilgan ob’yektlarning barcha infratuzilmasini loyihalash kiradi.

Institut loyihalari bo‘yicha quyidagilar qurildi va foydalanishga topshirildi:

- Mexnat-Jizzax, Marokand-Qashqadaryo, Termiz-Yovon, Tejen-Seraks, Qo'rg'on-Tube-Ko'lob, Navoiy-Uchquduq-Sultonuizdog'-Nukus, Toshguzar-Boysun-Qumqo'rg'on, Hayraton-Mozori-Sharifken, Aerorenx, Aerorenx yangi temir yo'llari. Urganch-Xiva va boshqalar;

- Arys-Chu, Mexnat-Jizzax, Jizzax-Marokand, Qandag'ach-Aris, Qandag'och-Nikeltau, Xovost-Qo'qon, Marokand-Navoiy uchastkalarida ikkinchi treklar va qo'sh yo'lli qo'shimchalar;

Toshkent-Samarqand uchastkasida ham tezyurar yo‘lovchi poyezdlari qatnovini, yuqori tezlikda qatnovini tashkil etgan holda Pop-Qo‘qon-Andijon, Maroqand-Qarshi, Qarshi-Termiz, Samarqand-Buxoro temir yo‘l liniyalarini elektrlashtirish ishlari yo‘lga qo‘yildi.

- Sirdaryo, Vaxsh, Surxondaryo, Zaravshon, Norin daryolari orqali o‘tuvchi yirik temir yo‘l ko‘prigi, Amudaryo orqali o‘tuvchi qo‘shma ko‘prik.

- Toshkent, Ashxobod, Andijon, Namangan, Qarag‘anda, Mari shaharlaridagi avtomobil ko‘prigi va yo‘l o‘tkazgichlari;

- temir yo‘l uzellari va yirik stansiyalar: Arys, Shumilova, Qo‘qon, Chardjou, Mary, Ashxobod, Qarshi, Termiz, Qo‘stanay, Orsk, Tobol;

- Toshkent (vokzal maydoni kompleks obodonlashtirilgan holda), Dushanbe, Marg‘ilon, Urganch, Navoiy, Samarqand, Termiz, Jizzax, Nukus, Uchquduq, Qo‘qon, Buxoro, Xiva va boshqa bir qator shaharlardagi temir yo‘l vokzallari.

- Navoiy shahridagi erkin industrial zonadan Qandim gazni qayta ishlash zavodiga, Angren shahridagi Logistika markaziga va boshqalarga olib boruvchi temir yo‘l liniyasi.

27 ta loyiha ustida ishlamoqda , jumladan, eng muhimlari:

1. Amudaryo orqali o‘tkaziladigan qo‘shma metall ko‘prikli Shovot-Gurlen-Jumurtau-Qipchoq-Qo‘ybaqli temir yo‘l liniyasini qurish.

2. “Navoiy-Buxoro uchastkasida ikkinchi tezyurar elektrlashtirilgan temir yo‘l liniyasini qurish”.

3. Toshkent shahrida halqa ko‘tarilgan metro liniyasining ikkinchi bosqichini qurish.

4. Islom Karimov shoh ko‘chasidan M39 Toshkent-Termiz avtomobil yo‘ligacha bo‘lgan yangi 4K-253a avtomobil yo‘li bo‘ylab 4 km uzunlikdagi yangi umumiy foydalanishdagi avtomobil yo‘li va 700 m yo‘l o‘tkazgich qurish.

5. Samarqand shahridagi aeroportni rekonstruksiya qilish

6. Marokand-Navoiy uchastkasida yuk tashish yo‘lini elektrlashtirish

7. Buxoro-Urganch-Xiva temir yo‘lining Misken stansiyasi – Istiqlol stansiyasi uchastkasida asosiy yo‘lni to‘g‘rilash. Misken stansiyasi – Urganch stansiyasi uchastkasi.

8. Chirchiq shahriga kiraverishdagi 4R12-sonli “Bektemir-Chirchiq-G‘azalkent-Chorbog‘ qishlog‘i” avtomobil yo‘lida Chirchiq daryosi orqali yangi zamonaviy ko‘prik va avtomobil tunnelini qurish. Er osti yo'l tunnelini qurish

9. Korli tog‘ stansiyasi va Buxoro bosh kollektori ustidagi Qiyiqli temir yo‘l kesishmasi o‘rtasidagi uchastkada inspeksiya yo‘li ostidan yangi temir-beton temir yo‘l ko‘prigi va avtomobil ko‘prigi qurish”.

Buxoro-Urganch-Xiva temir yo‘l liniyasini va Misken-Nukus temir yo‘l liniyasini elektrlashtirish” loyihasi va texnik-iqtisodiy asoslarini ishlab chiqish.

11. “Xodjikent stansiyasi – Chinor to‘xtash punkti” temir yo‘l uchastkasini qurish (tiklash)” loyihasi bo‘yicha loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish.

12. “Xodjikent” vokzalini va sobiq “Chinor” temir yo‘l to‘xtash punkti bilan bog‘lovchi transport aloqasini yaratish loyihasi doirasida uzunligi 390 metr bo‘lgan temir yo‘l yo‘l o‘tkazgichini qurish.

13. Toshkent viloyatida ko‘p tarmoqli zamonaviy logistika markazi uchun Iyun kanali ustidan ko‘prik o‘tkazuvchi yo‘l qurish.

14. “Buxoro sanoat rivojlantirish kompleksi” maxsus industrial parkiga kirish temir yo‘l liniyasini qurish” loyihasini ishlab chiqish.

15. Toshguzar bekati va Qayrma temir yo‘l vokzali o‘rtasidagi uchastkada egri chiziqni tekislash va qo‘riqlanadigan o‘tish joyini rekonstruksiya qilish.

16. “Toshkent viloyatida ko‘p profilli zamonaviy logistika markazini qurish” texnik-iqtisodiy asoslashning texnik qismini ishlab chiqish.

17. Andijon xalqaro aeroporti aerodrom hududida mavjud infratuzilmani rekonstruksiya qilish (TP-SSO (CRP), transformator podstansiyalarini qurish va elektr ta'minoti).

18. “Toshkent-Vostochniy” aerodromi negizida fuqarolik (tadbirkorlik) aviatsiyasi uchun zamonaviy aeroport majmuasini qurish” loyihasi bo‘yicha loyihaga tuzatish kiritish.

19. Baytqo‘rg‘on-Parkent yangi elektrlashtirilgan temir yo‘l qurilishi.

20. “Temir yo‘l vokzallarini Toshkent shahri hududidan tashqariga ko‘chirish to‘g‘risida”gi loyiha doirasida konsepsiya ishlab chiqish.

21. Janubiy Koreyaning “Saman” kompaniyasi bilan hamkorlikda “Toshkent-Samarqand” yo‘nalishi bo‘yicha tezyurar poyezdlar qatnovini qurish” loyihasining texnik-iqtisodiy asoslarini ishlab chiqish.

2025 yilda quyidagi loyihalar bo'yicha loyiha-qidiruv ishlari boshlanishi va davom ettirilishi kutilmoqda:

- Xitoy-O'zbekiston-Qirg'iziston yangi temir yo'l liniyasini qurish;

- Navoiy-Buxoro uchastkasida elektrlashtirilgan tezyurar temir yo'lning ikkinchi yo'lini qurish;

- Toshkent shahrida yo‘l o‘tkazgichlar qurish;

- O‘zbekiston Respublikasida multimodal transport-logistika markazi (RD bosqichi);

“Boshtransloyiha” institutining asosiy mijozi “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ hisoblanadi. Bu tendentsiya kelgusi yillarda ham davom etadi.

2025 yilda loyiha-qidiruv ishlarining umumiy hajmidan ushbu kompaniya uchun loyihalash ishlarining ulushi taxminan 90% ni tashkil qiladi.

Shu bilan birga, institutning marketing strategiyasi quyidagicha: u O‘zbekistonda ham, Qozog‘iston, Qirg‘iziston, Afg‘oniston va Turkmanistonda ham temir yo‘l transporti ob’ektlarini loyihalash uchun mijozlar izlashni davom ettiradi.

Institut er osti metrosi loyihasini ishlab chiqish va amalga oshirish bo'yicha jadal ishlarni davom ettiradi, bu esa xizmatlar ko'lamini yanada kengaytiradi va buyurtmalar portfelini kengaytiradi.

“Boshtransloyixa” AJ ijroiya organi 2025 yilda o‘zining asosiy faoliyatini quyidagi manzilda davom ettiradi:

million so‘mlik darajaga yetkazgan holda bajarilgan ishlar sifatini yanada oshirish .

- "Boshtransloyixa" AJ faoliyatining asosiy yo'nalishlarini ta'minlash - loyiha-qidiruv ishlarini bajarish va xizmatlar.

- loyiha-qidiruv instituti sifatida korxona ishlab chiqarish quvvatlarini modernizatsiya qilish va loyihalash ishlarini yanada avtomatlashtirish hisobiga ko‘rsatilayotgan xizmatlar sifatini xalqaro standartlar darajasida oshirish va ishlab chiqarish tannarxini kamaytirish maqsadida ISO 9001-2015 sifat menejmenti tizimini takomillashtirish. Bu “Boshtransloyixa” AJning ichki dizayn xizmatlari bozoridagi mavqeini mustahkamlaydi, qo‘shni va uzoq bozorlarga eksport qilishni ta’minlaydi. BIM texnologiyalari va yangi zamonaviy dizayn va tadqiqot dasturlarini joriy etish .

- tadbirlar o‘tkazish va ish joylarini zamonaviy texnik vositalar va mehnat sharoitlari bilan jihozlashga sarmoya kiritish orqali jamiyatni rivojlantirish.

Ishlab chiqarish maydonlarini ta’mirlash, ish joylarini ofis va boshqa zamonaviy texnologiyalar bilan ta’minlash davom ettiriladi. Ushbu chora-tadbirlar ishlab chiqarish samaradorligi va ish sifatini oshiradi.

Rejalashtirish yilida kadrlar siyosati ishlab chiqarish kadrlarini tayyorlash va qayta tayyorlashga qaratilgan bo‘ladi. Ushbu kadrlar siyosati asosiy ishchi kuchini “yoshartirish” va tajribali mutaxassislarni jalb qilish tendentsiyasiga olib kelishi kerak. Shu maqsadda mutaxassislarni, shu jumladan, O‘zbekiston Respublikasidan tashqarida o‘z kasbiy mahoratini oshirishni rag‘batlantirish choralari ko‘riladi.

Zamonaviy dasturiy ta'minotni qabul qilish to'g'risida .

Taklif etilayotgan strategiya “Boshtransloyixa” AJning 2025-yilda muvaffaqiyatli ishlashini kafolatlaydi.

2. KORXONA TAVSIFI

2.1. Ustav kapitalining tarkibi

“Boshtransloyixa” AJ ustaviga muvofiq (2018 yil 22 noyabrda 03-000463-son bilan ro‘yxatga olingan) jamiyatning ustav kapitali 4 453 008 ming so‘m (to‘rt milliard to‘rt yuz ellik uch million sakkiz ming so‘m). Har bir aktsiyaning nominal qiymati 1000 so'm. Jami aksiyalar soni: 4 453 008 dona.

Reestr bo'yicha "Boshtransloyiha" AJ asosiy aktsiyadorlari ro'yxati

Yo'q. p/p	Ulanish tuzilishi	Ustav kapitalidagi ulush fond %	Eslatma
1.	Trans Engineering Group MChJ	51.80	

2.	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi	28.45	
3.	Boshqa yuridik shaxslar	4.76	
4.	Jismoniy shaxslar	14.99	
	Jami	100	

2.2. Asosiy faoliyat.

Faoliyatining asosiy yo‘nalishi temir yo‘l, havo va avtomobil transporti, sanoat, uy-joy, fuqarolik va qishloq xo‘jaligi ob’yektlarini qurish, kengaytirish, texnik qayta jihozlash, rekonstruksiya qilish va kapital ta’mirlash bo‘yicha kompleks loyihalash va muhandislik-texnik tadqiqotlardan iborat.

“Boshtransloyixa” AJ quyidagi huquqlarga ega litsenziya va litsenziya shartnomalariga ega:

1. qurilish loyihalari bo'yicha muhandislik-texnik tadqiqotlarni amalga oshirish va uy-joy, fuqarolik va ishlab chiqarish ob'ektlarini qurish uchun loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish;

2. geodeziya ishlarini ishlab chiqarish;

3. ko'priklar va tunnellarni loyihalash;

4. yong'in signalizatsiya tizimlarini loyihalash;

5. xalqaro telekommunikatsiya tarmoqlarini loyihalash.

2.3. Korxona tuzilishi.

Boshqaruv apparati: boshqaruv, ofis menejeri (kanselya), xavfsizlik va maxfiy xizmat, xodimlarni boshqarish xizmati, buxgalteriya bo'limi, ishlab chiqarishni muvofiqlashtirish xizmati, loyiha ma'lumotlarini qo'llab-quvvatlash xizmati.

Ishlab chiqarish bo'limlari: muhandislik tadqiqotlari, temir yo'llarni loyihalash , arxitektura va qurilish, avtomatlashtirish va kommunikatsiyalar, sun'iy inshootlar, elektrotexnika va aloqa tarmoqlari, texnik tuzilmalar va kommunal xizmatlar.

Yordamchi bo'limlar:

Zamonaviy axborot texnologiyalari va loyihalarni chiqarish bo'limi.

Qidiruv ishlarini olib borish uchun transport vositalari va maxsus jihozlar bilan ta'minlash xizmati.

Binolarga texnik xizmat ko'rsatish va foydalanish.

Xarid qilish va inventarizatsiyani boshqarish xizmati.

Dam olish zonasi.

3. QURILISH KOMPLEKSIDAGI ISLOLOXLAR

Qurilish sanoati korxonalariga zamonaviy texnologiyalarni joriy etish ko'zda tutilgan.

mahsulotlariga, xususan, loyiha tashkilotlariga va bozor munosabatlariga o'tish davrida ularning faoliyat ko'rsatish xususiyatiga qo'yadigan asosiy talablar quyidagilardan iborat:

- loyihalash tashkilotlari faoliyatining ishonchliligini sezilarli darajada oshirish va shartnoma majburiyatlariga qat'iy rioya qilish;

tashkilotlarning mavjudligi uchun asos sifatida zararsiz ishlashi va normal rentabelligini ta'minlash ;

- ob'ektlarni loyihalash vaqtini qisqartirish;

- mahsulot sifatini yaxshilash;

- loyihalashtirilgan ob'ektlarning xarakterini o'zgartirish, ularning o'zgaruvchan ishlab chiqarish sharoitlariga tez moslashishini ta'minlash;

- ichki va tashqi bozordagi raqobatbardoshligining muhim omili sifatida harakatchanligini kuchaytirish ;

- korxonalarning barqaror ishbilarmonlik obro'si va to'lov qobiliyati;

- bir qator professional xizmatlarni taqdim etuvchi loyihalash tashkilotlari imkoniyati.

4. ASOSIY OMILLAR ISHLAB CHIQARISH SAMARALIGIGA TA'sir

4.1. Marketing

Marketing Korxonaning samarali faoliyatining asosiy omillaridan biri bo'lib, shu bilan birga u loyiha xizmatlari bozorlarini tahlil qilish, xizmatlarni amalga oshirish va bozorlarni izlash, raqobatchi kompaniyalarni o'rganish, reklama, imidj, Korxona maqsadlari va strategiyalarini shakllantirishni o'z ichiga olgan eng qimmat faoliyat turlaridan biridir.

Bu Kompaniyaning ish va xizmatlarining o‘z o‘rniga ega bo‘lishi va ichki bozordagi ishtirokini kengaytirish, jahon bozoriga chiqish, xarajatlarni optimallashtirish uchun yanada keng imkoniyatlar yaratadi.

4.2. Mahsulot sifati

Korxona barqarorligini ta'minlash uchun bajariladigan ishlar va xizmatlar sifatiga bozor talabi ortib borayotganligi sababli .

Korxonani bosqichma-bosqich modernizatsiya qilish, ish va xizmatlar sifatini oshirishga investitsiyalar kiritilishi rejalashtirilgan , bu esa ichki va jahon bozorlarida muvaffaqiyatli raqobatni ta’minlaydi. Ushbu takomillashtirish xodimlarning kasbiy malakasini oshirish, loyihalash ishlarini avtomatlashtirish, xodimlar uchun qulay mehnat va dam olish sharoitlarini ta'minlash bilan bog'liq .

4.3. Ishlab chiqarish qobiliyatlari.

Kompaniyaning mavjud asosiy fondlarida sezilarli darajada jismoniy va funksional eskirish to‘plangan. Binolar (fasad va ichki) ta'mirlashni talab qiladi. Asosiy ishlab chiqarish bo'linmalari kompyuterlar va orgtexnika, telekommunikatsiya, maxsus mebel, inventar va yoritishni o'z ichiga olgan maxsus jihozlarni talab qiladi.

bajarilayotgan xizmatlar sifatini oshirish va ularning tannarxini pasaytirish maqsadida yirik investitsiyalarni ishlab chiqarishga yo'naltirishga qaratilgan .

Ishlab chiqarish samaradorligiga erishish maqsadida ishlab chiqarish uskunalarini (kompyuter va orgtexnika, loyihalash ishlarini avtomatlashtirish uchun dasturiy ta’minot, ixtisoslashtirilgan mebel va inventarlarni) yanada modernizatsiya qilish va yangilash, shuningdek, ta’mirlash ishlarini (binolar, asosiy ishlab chiqarish va yordamchi bo‘linmalar binolari) amalga oshirish uchun mablag‘lar ajratish rejalashtirilmoqda – 3-ilova.

4. 4. Ishchilarning kasbiy mahorati.

Korxona xodimlarining kasbiy mahoratini oshirish va ish sifatini oshirish rejalashtirilgan , bu esa Korxonaning muvaffaqiyatli ishlashini ta’minlaydi .

4. 5. Naqd pul.

, Kuzatuv kengashi tomonidan tasdiqlangan 2025-yilga mo‘ljallangan biznes-rejaga muvofiq, ishlab chiqarishni rivojlantirishning aniq maqsadlariga yo‘naltirilgan aksiyadorlik jamiyatining o‘z mablag‘lari hisobidan amalga oshiriladi .

4.6. Bozordagi vaziyat.

Mavjud vaziyat, bir tomondan, qurilish majmuasida mulkning nodavlat shakllarining hukmronligi boshlanishi bilan , ikkinchi tomondan, qurilish bozorida haqiqiy raqobatning yo'qligi bilan tavsiflanadi.

Qurilish va loyihalash tashkilotlari faoliyatidagi asosiy beqarorlashtiruvchi omillar buyurtmachilarning to'lovga qodir emasligi, loyiha-qidiruv ishlarini bajarish muddatlari bo'lib qolmoqda .

Dizayn xizmatlarining xaridori / iste'molchisi uchun eng muhim mezonlar ko'rsatilgan xizmatlar va ishlarning muddati, sifati va narxidir. Taqdim etilayotgan xizmatlar miqdori ham ushbu mezonlarga bog'liq.

5. ISHLAB CHIQARISH VA TANNARX

So'nggi bir necha yil ichida kompaniya sotish hajmi dinamikasida va bajarilgan ishlar va xizmatlarning tannarx tarkibida barqarorlashuv tendentsiyasini kuzatdi.

5.1. Ishlab chiqarish xarajatlari

Reja davri uchun kutilayotgan daromadlar va xarajatlar prognozi loyiha-qidiruv ishlarining tannarx ko'rsatkichlari, har xil xarajatlar moddalari va soliq stavkalari tahlilini o'z ichiga oladi, jumladan:

- ishlab chiqarish tannarxiga kiritilgan xarajatlar:

a) bevosita va bilvosita moddiy xarajatlar;

b) bevosita va bilvosita mehnat xarajatlari;

c) boshqa bevosita va bilvosita xarajatlar, shu jumladan ishlab chiqarish uchun umumiy xarajatlar;

- ishlab chiqarish tannarxiga kiritilmagan, lekin asosiy faoliyatdan olingan foydada hisobga olinadigan davr xarajatlariga kiritilgan xarajatlar:

a) boshqaruv xarajatlari (ma'muriy xarajatlar);

b) boshqa operatsion xarajatlar va yo'qotishlar;

- xo'jalik yurituvchi sub'ektning umumiy tadbirkorlik faoliyatidan olingan foyda yoki zararni hisoblashda hisobga olinadigan moliyaviy faoliyati bilan bog'liq xarajatlar:

a) foizlar bo'yicha xarajatlar;

b) qimmatli qog'ozlarga qo'yilgan mablag'larni qayta baholash;

v) moliyaviy faoliyat bilan bog'liq boshqa xarajatlar;

daromad solig'i (foyda) to'langunga qadar foyda yoki zararni hisoblashda hisobga olinadigan favqulodda yo'qotishlar

- Soliqlar

- qo'shilgan qiymat solig'i (QQS);

- ko'chmas mulkning asosiy vositalarining o'rtacha yillik qoldiq qiymatidan kelib chiqqan holda mol-mulk solig'i;

- yer solig'i;

- suv resurslaridan foydalanganlik uchun soliq;

- ijtimoiy soliq;

- daromad solig'i (foyda).

5.2. Ish haqi

Rejalashtirilgan yilda xodimlar sonining sezilarli o'sishi kutilmaydi va uning dinamikasi ishchilarning yoshi va yangi xodimlar oqimi tufayli tabiiy eskirishi tufayli yuzaga keladi.

Ish haqi darajasini inflyatsiya darajasi hamda O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining ish haqi, pensiyalar, stipendiyalar va nafaqalar miqdorini oshirish to‘g‘risidagi farmonlarini hisobga olgan holda 2024 yil darajasidan oshirish ko‘zda tutilgan.

Ishlab chiqarish modernizatsiya va avtomatlashtirilgan bo‘lgani uchun asosiy mutaxassislarning ish haqini oshirish chora-tadbirlarini amalga oshirish ko‘zda tutilgan.

5.3. Rejalashtirilgan foyda.

Loyiha-qidiruv ishlari uchun joriy narxlarda shartnoma narxlarini shakllantirishdagi foyda miqdori quyidagi xarajatlarni o'z ichiga oladi:

1. Barcha tashkilotlar uchun umumiy xarajatlar.

- qonun hujjatlarida belgilangan stavka bo'yicha daromad solig'ini to'lash bo'yicha xarajatlar.

2. Ishlab chiqarishni rivojlantirish xarajatlari

- kompyuterlar, dasturiy ta'minot, orgtexnika, transport vositalari, geologik-geodeziya asboblari (shu jumladan tadqiqotchi uchuvchi dron) sotib olish;

- uskunalarni modernizatsiya qilish, asosiy fondlarni rekonstruksiya qilish va ta’mirlash;

- o'z aylanma mablag'larini qisman to'ldirish;

3. Xodimlarni moddiy rag'batlantirish xarajatlari

- xizmat safarlari uchun belgilangan me'yordan ortiq xarajatlar uchun kompensatsiya to'lovlari;

- xodimlarga moddiy yordam ko'rsatish

- ishlab chiqarish jarayonida ishchilarning ishtiroki bilan bevosita bog'liq bo'lmagan sog'lomlashtirish va dam olish tadbirlarini o'tkazish, bolalar va oilalar uchun yo'qotilgan mehnat qobiliyatini to'lash uchun mablag'lar;

4. Ijtimoiy sohani rivojlantirishga sarflangan xarajatlar

amaldagi qonun hujjatlariga muvofiq ta’lim muassasalariga, maktabgacha ta’lim muassasalariga, xayriya jamg‘armalariga yordam va bepul xizmat ko‘rsatishni tashkil etish ;

- Shuningdek, nogironlar uchun xayriya yordami;

- Shuningdek, kadrlarni tayyorlash va qayta tayyorlash uchun.

5. Tashkilot infratuzilmasi bilan bog'liq xarajatlar.

Korxona balansidagi dam olish maskanini saqlash, shuningdek tashkilotning umumiy ishtiroki bilan bog'liq xarajatlar;

6. Xayriya xarajatlari.

6. MOLIYAVIY REJA

6.1. Moliyaviy umidlar . Institutning 2024-yildagi faoliyati, kamchiliklarni tanqidiy baholash, 2025-yilda kutilayotgan ishlar bo‘yicha marketing prognozlari asosida institut 2025-yil uchun asosiy foyda va zarar ko‘rsatkichlari prognozini ishlab chiqdi (1-ilovaga qarang).

Institutning 2025 yil uchun asosiy foyda va zararlar prognozi inson, moddiy va moliyaviy resurslarga bo‘lgan ehtiyojni hisobga olgan holda ishlab chiqilgan.

Shu bilan birga, O‘zbekiston Respublikasining 30.12.2019 yildagi O‘RQ-sonli Qonuni bilan tasdiqlangan Soliq kodeksini hisobga olgan holda 2024-yilgi xarajatlar byudjeti ijrosi tahlili o‘tkazildi (2A-ilovaga qarang), 2025-yil uchun daromadlar va xarajatlar byudjeti prognozi tuzildi (2-ilovaga qarang).

Ijtimoiy xarajatlar, munosib ish haqi, yuqori malakali xodimlar va jamiyatning intellektual salohiyatini saqlab qolish, institut mutaxassislarining malakasini oshirish byudjetning ustuvor yo‘nalishlari bo‘lib qolmoqda.

Mazkur biznes-reja doirasida “Boshtransloyixa” instituti bozor iqtisodiyoti sharoitida o‘ziga xos korxona sifatida faoliyat yuritadi. Hozirgi kunda institut barqaror moliyaviy holatini saqlab kelmoqda.

6.2. Ishlab chiqarish faoliyatini optimallashtirish. Ishlab chiqarish jarayonlarini

optimallashtirish ikkita maqsadga ega: umumiy ishlab chiqarish samaradorligini oshirish va xarajatlarni kamaytirish. Bu yakuniy maqsadga yanada zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va ishni tashkil etishni takomillashtirish orqali erishiladi.

Shu munosabat bilan kompaniya 2025 yilgacha ishlab chiqarish jarayonlarini yanada samarali ishlab chiqarish texnologiyalarini joriy etgan holda bosqichma-bosqich optimallashtirishni o‘z oldiga maqsad qilib qo‘ygan.

XULOSA

Bozor va buyurtma portfeli tahliliga asoslanib, 2022, 2023 va 2024-yillar g‘ayrioddiy yillar bo‘lganligini inobatga olgan holda, 2025-yilda sotuvdan olinadigan eng ehtimoliy sof daromad 32 000 million so‘mni tashkil qilishi mumkin, bu esa keyingi hisob-kitoblar uchun qabul qilingan.

Taklif etilayotgan boshqaruv va rivojlanish strategiyasi kompaniya resurslarini saqlab qoladi va dizayn va tadqiqot xizmatlari uchun raqobatbardosh bozorda daromad olish imkoniyatini ta'minlaydi.

Institutning asosiy ishlab chiqarish bo‘linmalarini zamonaviy texnologik asbob-uskunalar bilan jihozlash, mutaxassislarning malakasini oshirish, mehnat sharoitlarini yaxshilash chora-tadbirlari korxonada bajarilayotgan ishlarning samaradorligi va sifatini oshirish imkonini beradi.

Ijro etuvchi organ
"Boshtransloyixa" OAJ
Bosh direktor **R.V. Ro'ziev**

1-ilova

2025 yil uchun asosiy foyda va zarar ko'rsatkichlari prognozi.

ming so ' m

Ko'rsatkich nomi	qator raqami	Prognoz	
		Daromadlar (foyda)	Xarajatlar (yo'qotish)
Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar va xizmatlarni)sotishdan olingan sof daromad	10	32000000	x
Sotilgan mahsulotlar (tovarlar, ishlar va xizmatlar)tannarxi	20	x	25283400
Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar va xizmatlarni) sotishdan olingan yalpi foyda (zarar) (010-020-betlar)	30	6716600	x
Davr xarajatlari, jami (p. 050+060+070+080), shu jumladan:	40	x	5679400
Ma'muriy xarajatlar	60	x	4322400
Boshqa operatsion xarajatlar	70	x	1357000
Asosiy faoliyatdan boshqa daromadlar	90	477869	x
Asosiy faoliyatdan olingan foyda (zarar) (030-040 + 090 betlar)	100	1515069	x
Moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar, jami (sahifa. 120+130+140+150+160), shu jumladan	110	22131	x
Dividendlar ko'rinishidagi daromadlar	120		x
Valyuta kursi farqlaridan daromadlar	150	22131	x
Moliyaviy faoliyat xarajatlari (s. 180+190+200+210), shu jumladan:	170	X	
Valyuta kursi farqlaridan yo'qotishlar	200	x	
Moliyaviy faoliyatning boshqa xarajatlari	210	X	
Umumiy biznes faoliyatidan olingan foyda (zarar) (100+110-170-betlar)	220	1537200	
Favqulodda foyda va zararlar	230	-	-
Daromad solig'i (foyda) to'lashdan oldin foyda (zarar) (220+/-230-betlar)	240	1537200	-
Soliq solinadigan xarajatlar		700000	-
Soliq solinadigan baza		2237200	-
Korxonaning daromad solig'i(daromadlari) 15%	250	X	335580
Hisobot davridagi sof foyda (zarar) (s. 240-250-260)	270	1201620	-

2-ilova

Smeta prognozi
2025 yil uchun daromadlar va xarajatlar

ming so ' m

Daromadlar va xarajatlar moddalarining nomi	Ming so ' m daromad	Ming so ' m xarajatlar	1 kvartal	2 kvartal	3 kvartal	4 kvartal
1.Mahsulot sotishdan tushgan daromad	35840000					
2.QQS solig'i			840000	864000	1056000	1080000
3. Mahsulotni sotishdan olingan sof daromad	**32000000**		**7000000**	**7200000**	**8800000**	**9000000**
4.Boshqa daromadlar	**500000**		125000	125000	125000	125000
5. Ishlab chiqarish qiymati		**25283400**	**5698100**	**5693100**	**6918100**	**6974100**
Shu jumladan						
OS amortizatsiyasi		300000	75000	75000	75000	75000
Moddiy xarajatlar		700000	160000	160000	190000	190000
Ishlab chiqarish ish haqi xarajatlari. bo'limlar		19500000	4450000	4450000	5300000	5300000
Yagona ijtimoiy to'lov 12%		2340000	534000	534000	636000	636000
Sayohat xarajatlari		350000	65000	70000	100000	115000
Kommunal xizmatlar		493400	111100	96100	133100	153100
Shu jumladan		0				
Aloqa xizmatlari		100000	14000	14000	36000	36000
Issiqlik energiyasi		120000	35000	10000	30000	45000
Elektr energiyasi		265000	60000	70000	65000	70000
Chiqindilarni olib tashlash		8400	2100	2100	2100	2100
Profilaktik sinovlar va uskunalarni ta'mirlash		100000	31000	31000	19000	19000
Binoni ta'mirlash		450000	60000	60000	165000	165000
Kasallik kunlari		250000	52000	52000	70000	76000
Dasturiy ta'minotni sotib olish va qo'llab-quvvatlash		600000	130000	135000	160000	175000
Boshqa xarajatlar		200000	30000	30000	70000	70000
6. Davr xarajatlari		**5679400**	**1205500**	**1351500**	**1559700**	**1562700**
Shu jumladan						
Ma'muriyatning ish haqi xarajatlari		2670000	550000	600000	760000	760000
Ijtimoiy soliq 12%		320400	66000	72000	91200	91200
Amortizatsiya		20000	5000	5000	5000	5000
Moddiy xarajatlar		120000	30000	33000	27000	30000
Sayohat xarajatlari		100000	25000	30000	20000	25000
Soliqlar		730000	182500	182500	182500	182500
Auditorlik tekshiruvi		50000	20000	30000		
Tibbiy xizmatlar		6000	1000	1000	2000	2000
Mat yordam va kompensatsiya to'lovlari		360000	60000	60000	120000	120000
Dam olish maskanini saqlash		550000	110000	150000	140000	150000
Kasaba uyushmasiga ajratmalar		8000			8000	
T H Iso 9001-2000 da o'qitish		50000		30000	20000	
Advokat		72000	16000	16000	20000	20000
Bank xizmatlari		55000	12000	13000	15000	15000
Kasallik kunlari		40000	11000	12000	7000	10000
Uskunalarni ta'mirlash		28000	7000	7000	7000	7000
Boshqalar		500000	110000	110000	135000	145000
7. Moliyaviy natija	**1537200**		**221400**	**280400**	**447200**	**588200**
8.Soliq solinadigan baza	**700000**		**75000**	**75000**	**275000**	**275000**
9.Korxonaning daromad solig'i(daromadlari) 15%		**335580**	44460	53310	108330	129480
10.Sof foyda	**1201620**		**176940**	**227090**	**338870**	**458720**

2a-ilova

2025 yil uchun daromadlar va xarajatlar smetasi prognozi

ming so ' m

	2024 yilgi biznes-reja		Balans ma'lumotlari 2024 yil uchun		2025 yil uchun prognoz.			
Daromadlar va xarajatlar moddalarining nomi	**Ming so ' m daromad**	**Ming so ' m xarajatlar**	**Ming so ' m daromad**	**Ming so ' m xarajatlar**	**Ming so ' m daromad**	**Ming so ' m xarajatlar**	**% (b.-p. 2024 yil)**	**% (k prognoz 2025r.)**
1.Daromad mahsulotlarni sotish	29568000		35090943		35840000		121,21%	102,13%
2.QQS solig'i		3168000		5123216		3840000	121,21%	74,95%
3. Mahsulotni sotishdan olingan sof daromad	**26400000**		**29967727**		**32000000**		121,21%	106,78%
4.Boshqa daromadlar	300000		469674		500000		166,67%	106,46%
5. Ishlab chiqarish qiymati		**21143120**		**23719990**		**25283400**	119,58%	106,59%
Shu jumladan								
OS amortizatsiyasi		400000		289684		300000	75,00%	103,56%
Moddiy xarajatlar		550000		658906		700000	127,27%	106,24%
Ishlab chiqarish ish haqi xarajatlari. bo'limlar		16531000		18482861		19500000	117,96%	105,50%
Yagona ijtimoiy to'lov 12%		1983720		2217943		2340000	117,96%	105,50%
Sayohat xarajatlari		200000		304313		350000	175,00%	115,01%
Kommunal xizmatlar		329400		460221		493400	149,79%	107,21%
Shu jumladan								
Aloqa xizmatlari		45000		95014		100000	222,22%	105,25%
Issiqlik energiyasi		90000		115924		120000	133,33%	103,52%
Elektr energiyasi		189100		241055		265000	140,14%	109,93%
Chiqindilarni olib tashlash		5300		8228		8400	158,49%	102,09%
Profilaktik sinovlar va uskunalarni ta'mirlash		130000		26032		100000	76,92%	384,14%
Binoni Ta'mirlash		160000		280941		450000	281,25%	160,18%
Kasallik kunlari		250000		205885		250000		121,43%
Dasturiy ta'minotni sotib olish va qo'llab-quvvatlash		454000		555119		600000	132,16%	108,08%
Boshqa xarajatlar		155000		238085		200000	129,03%	84,00%
6. Davr xarajatlari		**4435200**		**5494634**		**5679400**	128,05%	103,36%
Shu jumladan								
Ma'muriyatning ish haqi xarajatlari		2135000		2508185		2670000	125,06%	106,45%
Yagona ijtimoiy to'lov 12%		256200		300982		320400	125,06%	106,45%
Amortizatsiya		22000		17594		20000	90,91%	113,68%
Moddiy xarajatlar		50000		91707		120000	240,00%	130,85%
Sayohat xarajatlari		30000		102650		100000	333,33%	97,42%
Soliqlar		600000		693232		730000	121,67%	105,30%
Auditorlik tekshiruvi		35000		36250		50000	142,86%	137,93%
Tibbiy xizmatlar		4000		5025		6000	150,00%	119,40%
Mat yordam va kompensatsiya to'lovlari (shu jumladan qishloq xo'jaligi. mahsulotlar)		153000		362532		360000	235,29%	99,30%
Dam olish maskanini saqlash		400000		521174		550000	137,50%	105,53%
Kasaba uyushmasiga ajratmalar		5000		7500		8000	160,00%	106,67%
O'qitish, shu jumladan ISO		30000		49675		50000	166,67%	100,65%
Advokat		60000		71505		72000	120,00%	100,69%
Bank xizmatlari		70000		54236		55000	78,57%	101,41%
Kasallik kunlari		45000		46134		40000	88,89%	86,70%
Uskunalarni ta'mirlash		30000		24300		28000	93,33%	115,23%
Boshqalar		510000		601953		500000	98,04%	83,06%
7. Moliyaviy natija	1121680		1222777		1537200		137,04%	125,71%
8.Soliq solinadigan baza	450000		660183		700000		155,56%	106,03%
9. daromad solig'i 15%		235750		282444		335580	142,35%	118,81%
10.Sof foyda	**885930**		**940333**		**1201620**		135,63%	127,79%

Chegirib tashlanmaydigan xarajatlar
soliqqa tortiladigan foydani aniqlashda
(O‘zbekiston Respublikasining Soliq kodeksi, 317-modda).
2025 yil uchun biznes-reja

Element	YOZILMA MAZMUNI	MING SO'M
1	Pensionerlarga to'lovlar	30000
2	Haddan tashqari sayohat to'lovlari	30000
3	Kompensatsiya to'lovlari	75000
4	Moddiy yordam (xodimlarning oila a'zolarining vafoti munosabati bilan bundan mustasno)	3000
5	Tibbiy xizmatlar	2000
6	Qurilish vazirligidan ajratmalar	10000
7	Bayram xizmati	25000
8	Tuman, suvsiz koeffitsientlar	3000
9	Qimmatbaho sovg'alar	5000
10	Asosiy vositalarning amortizatsiyasi	40000
11	Gazetalar	10000
12	Xizmatlar	40000
13	Penaltilar	27000
	JAMI	**300000**

Voqealar
modernizatsiya, texnik qayta jihozlash va kadrlar bilan ta’minlash bo‘yicha
Institut “ Boshtransloyiha ” AJ 2025 yil uchun yil

I. Sotib olish million so‘m

№№ p/p	Ism	o'lchov birligi	202 5 uchun biznes-reja	
			miqdori	so'm
1.	Aksessuarlar bilan kompyuterlar	KT	20	30 0
2.	Mahalliy tarmoq va boshqa mavjud dasturiy ta'minot tarkibi			5 0
3.	Dizaynerlar va tadqiqotchilar uchun dasturiy ta'minotni yangilash va saqlash	yig'ish		50 0
4.	Printerlar	dona	10	5 0
5.	Zamonaviy mebellar (stollar, stullar, shkaflar va boshqalar)	dona	10	40
6.	Nusxa ko'chirish uskunasi (nusxa ko'chirish mashinasi turi)	dona	2	100
7.	Topografik va geologik ishlar uchun turli xil transport vositalari, maxsus jihozlar va mexanizmlar	dona	2	5:00
8.	Konditsionerlar	dona	6	3 0
	Jami			**1570**

II. Bino va inshootlarga texnik xizmat ko'rsatish: (kommunal xizmatlar, fasad, hovli va boshqalar)

1.	Institutning asosiy binosini ta'mirlash (kommunal xizmatlar, fasad, hovli va boshqalar)			45 0
2.	Qidiruv ishlari uchun mexanizatsiyalash bazasini ta'mirlash (kommunal tarmoqlar, fasad, hovli va boshqalar)			4 0
3.	va geologik maxsus uskunalar va mexanizmlarni ta'mirlash			40
4.	Tekshiruv mashinalari va mexanizmlarini ta'mirlash			40
	Jami			**460**
	JAMI			**2130**

III. Kadrlar tayyorlash va malakasini oshirish

1.	Kadrlar tayyorlash va malakasini oshirish			3 5
	Jami			**35**

IV. Kadrlar bilan ta'minlash

1.	Temir yo'l dizayni	odam	3	
2.	Suv ta'minoti, kanalizatsiya, isitish tizimlarini loyihalash va bosh rejalar	odam	2	
3 .	Elektr ta'minoti qurilmalari, elektrlashtirish, podstansiyalarni loyihalash	odam	1	
4.	Signalizatsiya, aloqa va video kuzatuv qurilmalarini loyihalash	odam	3	
5.	Dizaynni avtomatlashtirish va kompyuterlashtirish	odam	2	
	Jami	odam	**11**	