**TRANSPORT BO'YICHA**
**BOSHLOYIHALASH-TADQIQOT INSITUTI**
**«BOSHTRANSLOYIHA» Aksiyadorlik jamiyati**

**"TASDIQLANGAN"**
Kuzatuv kengashining qarorlari
"BOSHTRANSLOYIHA" AJ
2023 yil 25 noyabrdagi 2-sonli bayonnomalar va 2024 yil 04 iyundagi 4-son.

**"TASDIQLANGAN"**
Aksiyadorlarning yillik yig'ilishida
"BOSHTRANSLOYIHA" AJ
2024 yil 28 iyundagi bayonnoma

# Biznes-reja

"BOSHTRANSLOYIHA" AJ faoliyati

2024 yil uchun

**Toshkent - 2024 yil**

## 1. MAQSAD QOYISH (STRATEGIYA)

***1.1.***“BOSHTRANSLOYIHA” yetakchi transport loyiha-qidiruv instituti” aksiyadorlik jamiyati “BOSHTRANSLOYIHA” yetakchi transport loyiha-qidiruv instituti” ochiq aksiyadorlik jamiyati “Yetakchi transport loyiha-qidiruv instituti” O‘zbekiston Respublikasi Qonuniga o‘zgartirish va qo‘shimchalar kiritish yo‘li bilan qayta tashkil etildi. O‘zbekiston Respublikasining “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlar huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi Qonuniga qo‘shimchalar. “BOSHTRANSLOYIHA” AJ Toshkent shahar Mirobod tumani hokimining 2014-yil 10-sentabrdagi 03-000463-son qarori bilan davlat ro‘yxatidan o‘tkazilgan.

Etakchi transport loyiha-qidiruv instituti “Boshtransloyixa” AJ (1994 yilgacha – SSSR Transport qurilish vazirligining “Toshgiprotrans” davlat loyiha-qidiruv instituti, 2001 yilgacha – “Giprotrans” KP, 2003 yilgacha “Boshtransloyixa” MChJ, 2014 yilgacha. "Boshtransloyixa" AJ) tashkil etilgan 1953 yil O‘rta Osiyo va Qozog‘iston respublikalarida transport qurilishini loyiha-smeta hujjatlari bilan ta’minlash.

O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2000-yil 27-apreldagi 165-sonli qarori bilan institut temir yo‘llar va ular bilan bog‘liq infratuzilmani loyihalash bo‘yicha yetakchi loyiha-qidiruv tashkiloti etib belgilandi.

Institut keng ko'lamli ob'ektlar bo'yicha loyiha-qidiruv ishlarini olib boradi: yangi temir yo'llar, mavjud temir yo'l liniyalarini rekonstruksiya qilish va mustahkamlash, ikkinchi yo'llar va ikki yo'l qo'shimchalari, temir yo'l stansiyalari va uzellarini rivojlantirish va rekonstruksiya qilish, avtomatik blokirovkalash va jo'natish markazlashtirish, asosiy aloqa liniyalari, temir yo'l uchastkalarini elektrlashtirish. Institut faoliyati doirasiga, shuningdek, ko‘priklar va yo‘l o‘tkazgichlar, lokomotiv, vagon va boshqa temir yo‘l inshootlari, temir yo‘l yaqinidagi omborlar va ishlab chiqarish bazalari, yuk hovlilari va terminallari, chegara yuk tashish stansiyalari, vokzallar, aholi punktlari va barcha infratuzilmalarni loyihalash kiradi. loyihalashtirilgan ob'ektlar.

Institut loyihalari asosida quyidagilar qurildi va foydalanishga topshirildi:

- Mehnat-Jizzax, Marokand-Qashqadaryo, Termiz-Yovon, Tejen-Seraks, Qo‘rg‘on-Tube-Kulob, Navoiy-Uchquduq-Sultonuizdog‘-Nukus, Toshguzar-Boysun-Qumqo‘rg‘on, Hayraton-Mozori Sharif, Angren-Pay yangi temir yo‘llari. , Buxoro -Misken, Urganch - Xiva va boshqalar;

- Arys-Chu, Mexnat-Jizzax, Jizzax-Marokand, Qandag'ach-Aris, Qandag'och-Nikeltau, Xovost-Qo'qon, Marokand-Navoiy uchastkalarida ikkinchi treklar va qo'sh yo'lli qo'shimchalar;

- temir yo'llarni elektrlashtirish Pop-Qo‘qon-Andijon, Maroqand-Qarshi, Qarshi-Termiz, Samarqand-Buxoro yo‘nalishlari bo‘yicha yo‘lovchi poyezdlarining yuqori tezlikda qatnovini tashkil etish, Toshkent-Samarqand uchastkasida ham yuqori tezlikda harakatlanish tashkil etildi.

- Sirdaryo, Vaxsh, Surxondaryo, Zaravshon, Norin daryolari orqali o‘tuvchi yirik temir yo‘l ko‘prigi, Amudaryo orqali o‘tuvchi qo‘shma ko‘prik.

- Toshkent, Ashxobod, Andijon, Namangan, Qarag‘anda, Mari shaharlaridagi avtomobil ko‘prigi va yo‘l o‘tkazgichlari;

- temir yo‘l uzellari va yirik stansiyalar: Arys, Shumilova, Qo‘qon, Chardjou, Mary, Ashxobod, Qarshi, Termiz, Kustanay, Orsk, Tobol;

- Toshkent (vokzal hududini kompleks o‘zlashtirish bilan), Dushanbe, Marg‘ilon, Urganch, Navoiy, Samarqand, Termiz, Jizzax, Nukus, Uchquduq, Qo‘qon, Buxoro, Xiva va boshqa bir qator shaharlardagi temir yo‘l vokzallari.

- Navoiy shahridagi erkin industrial zonaning temir yo‘l liniyasidan Qandim gazni qayta ishlash zavodiga, Angrendagi logistika markaziga va boshqalarga chiqish.

2024-yilda Boshtransloyixa instituti tomonidan ishlar amalga oshirildi12 ta loyiha bo'yicha, shu jumladan eng muhimlari:

1. Temir yo'l qurilishi Shovot-Gurlen-Jumurtau-Qipchok-Qo‘ybaqli liniyasi Amudaryo orqali o‘tkaziladigan qo‘shma metall ko‘prik bilan.

2. “Navoiy-Buxoro uchastkasida ikkinchi tezyurar elektrlashtirilgan temir yo‘l liniyasini qurish”.

3. Toshkent shahrida aylana ko‘tarilgan metro liniyasining ikkinchi bosqichini qurish.

4 Temir yo'llarni elektrlashtirish Buxoro-Urganch-Xiva va Misken-Nukus temir yo'llari.

5. “Hojikent – op. Chinor temir yo‘l vokzali uchastkasini qurish (tiklash)” loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish.

6. Buxoro-Urganch-Xiva temir yo‘lining Misken-Istiqlol stansiyasining asosiy yo‘nalish uchastkasini to‘g‘rilash.

7. Yangi elektrlashtirilgan temir yo'l qurilishi. Pop-Qo‘qon-Andijon uchastkasini elektrlashtirish bilan Angren-Pop liniyasi.

9. Stansiya uchastkasida yangi temir-beton temir yo‘l ko‘prigi qurilishi. Buxoro bosh kollektori orqali Korli Tog‘ – Qiyiqli yo‘li”

2024 yilda quyidagi obyektlarda loyiha-qidiruv ishlari boshlanishi va davom ettirilishi kutilmoqda:

- Navoiy – Uchquduq temir yo‘l uchastkasini elektrlashtirish;

- Toshkent-Angren temir yo'l uchastkasini modernizatsiya qilish;

- Yangi temir yo'l qurilishi Xitoy-O'zbekiston-Qirg'iziston liniyalari;

- iqtisodiy zonalarga/zavodlarga kirish temir yo'llarini qurish;

- Toshkent shahrida yo‘l o‘tkazgichlar qurish;

- Yangi temir yo'l qurilishi Sho‘rbuloq suv omborining suv chiqarish kanali orqali Misken-To‘rtko‘l cho‘zmasidagi yondoshuvli ko‘prik;

- “Navoiy viloyatida boyitish zavodini qurish” loyihasi bo‘yicha kirish temir yo‘llarining signalizatsiyasi va aloqasi;

- O‘zbekiston Respublikasida multimodal transport-logistika markazi;

“Boshtransloyixa” AJ institutining asosiy buyurtmachisi “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ hisoblanadi. Bu tendentsiya kelgusi yillarda ham davom etadi.

2024 yilda loyiha-qidiruv ishlarining umumiy hajmidan ushbu kompaniya uchun loyihalash ishlarining ulushi 90 foizga yetishi kutilmoqda.

Shu bilan birga, marketing strategiyasi quyidagicha: institut temir yo'l ob'ektlarini loyihalash uchun mijozlarni qidirishni davom ettiradi. transport, ham O'zbekistonda, ham Qozog'iston, Qirg'iziston, Afg'oniston, Turkmaniston hududida.

Institutda yer osti metrosi loyihasini ishlab chiqish va amalga oshirish bo‘yicha jadal ishlar davom etadi, bu esa xizmatlar ko‘lamini yanada kengaytirish va buyurtmalar portfelini ko‘paytirish imkonini beradi.

“Boshtransloyiha” AJ ijroiya organi 2024 yildagi asosiy faoliyatini quyidagilarga yo‘naltiradi:

- bajarilgan ishlar va xizmatlar hajmi darajasi 26 4 dan past bo'lmaganda bajarilgan ishlar sifatini yanada oshirish.00million so'm

- "Boshtransloyixa" AJning asosiy faoliyatini ta'minlash - loyiha-qidiruv ishlarini bajarish va xizmatlar ko'rsatish.

- loyiha-qidiruv instituti sifatida korxona ishlab chiqarishini modernizatsiya qilish va loyihalash ishlarini yanada avtomatlashtirish orqali ko‘rsatilayotgan xizmatlar sifatini jahon standartlari darajasida oshirish va ishlab chiqarish tannarxini kamaytirish maqsadida ISO 9001-2015 sifat menejmenti tizimi samaradorligini oshirish. Bu “Boshtransloyiha” AJning ichki dizayn xizmatlari bozoridagi mavqeini mustahkamlaydi va mahsulotning yaqin va uzoq xorijga chiqarilishini ta’minlaydi. BIM texnologiyalari va yangi zamonaviy dizayn va tadqiqot dasturlarini joriy etish.

- tadbirlar o'tkazish va ish joylarini zamonaviy texnik vositalar va mehnat sharoitlari bilan jihozlashga sarmoya kiritish orqali jamiyatni rivojlantirish.

Ishlab chiqarish maydonlarida ta’mirlash, ish joylarini orgtexnika va boshqa zamonaviy jihozlar bilan jihozlash ishlari davom etmoqda. Ushbu tadbirlarni amalga oshirish ish unumdorligi va sifatini oshiradi.

Rejalashtirilgan yilda ham ishlab chiqarish kadrlarini tayyorlash va qayta tayyorlash yo‘nalishida kadrlar siyosati davom ettiriladi. Kadrlar siyosatining natijasi asosiy kadrlar salohiyatini “yoshartirish” va tajribali kadrlarni jalb qilish tendentsiyasi bo'lishi kerak. Shu maqsadda o‘z kasbiy saviyasini oshirayotgan mutaxassislarni, shu jumladan, O‘zbekiston Respublikasidan tashqarida ham rag‘batlantirish choralari ko‘riladi.

Zamonaviy dasturiy ta'minotni o'zlashtirish.

Taklif etilayotgan strategiya “Boshtransloyiha” AJning 2024-yilda muvaffaqiyatli faoliyatini kafolatlaydi.

## 2. KORXONA TAVSIFI

2.1. Ustav kapitalining tarkibi

“Boshtransloyixa” AJ ustaviga (2023-yil 13-iyulda 1105071-son bilan ro‘yxatga olingan) muvofiq jamiyatning ustav kapitali 4 453 008 ming so‘mni (to‘rt milliard to‘rt yuz ellik uch million sakkiz ming so‘m) tashkil etadi. Har bir aksiyaning nominal qiymati 1000 so‘mni tashkil etadi. Jami aksiyalar soni 4 453 008 dona.

“Boshtransloyiha” AJ asosiy aksiyadorlarining reestr bo‘yicha ro‘yxati

| Yo'l. p/p | Ulanish tuzilishi | Ruxsat berilganda baham ko'ring fond % | Eslatma |
|---|---|---|---|
| 1. | Davlat aktivlarini boshqarish agentligi | 80.26 | PP-6096 ga binoan, davlat ulushi sotilishi kerak |
| 2. | Boshqa yuridik shaxslar | 7.97 | |
| 3. | Jismoniy shaxslar | 11.77 | |
| | Jami | 100 | |

***2.2. Asosiy faoliyat.***

Faoliyatining asosiy yo‘nalishi temir yo‘l, havo va avtomobil transporti ob’yektlarini, sanoat, fuqarolik va qishloq xo‘jaligi ob’yektlarini qurish, kengaytirish, texnik qayta jihozlash, rekonstruksiya qilish va kapital ta’mirlash bo‘yicha kompleks loyihalash va muhandislik izlanishlari hisoblanadi.

“Boshtransloyixa” AJ quyidagi huquqlarga ega litsenziya va litsenziya shartnomalariga ega:

1. qurilish loyihalari bo'yicha muhandislik-texnik tadqiqotlarni o'tkazish va uy-joy, fuqarolik va ishlab chiqarish ob'ektlarini qurish uchun loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish;

2. geodeziya ishlarini ishlab chiqarish;

3. ko'priklar va tunnellarni loyihalash;

4. yong'in signalizatsiyasi dizayni;

5. xalqaro telekommunikatsiya tarmoqlarini loyihalash.

### *2.3. Korxona tuzilishi.*

Boshqaruv apparati: boshqaruv, ofis menejeri (ofis), maxfiy xizmat, xodimlarni boshqarish xizmati, buxgalteriya hisobi, ishlab chiqarishni muvofiqlashtirish xizmati, dizayn va axborot bilan ta'minlash xizmati.

Ishlab chiqarish bo'limlari: muhandislik tadqiqotlari, temir yo'llarni loyihalash, arxitektura-qurilish, avtomatlashtirish va kommunikatsiyalar, sun'iy inshootlar, elektrotexnika va aloqa tarmoqlari, texnik inshootlar va kommunal xizmatlar.

Yordamchi bo'limlar:

Zamonaviy axborot texnologiyalari va loyihalarni chiqarish bo'limi.

Qidiruv ishlarini olib borish uchun transport vositalari va maxsus jihozlar bilan ta'minlash xizmati.

Binoni texnik ekspluatatsiya qilish va ta'mirlash xizmati.

Xarid qilish va inventarizatsiyani boshqarish xizmati.

Dam olish zonasi.

## 3. QURILISH KOMPLEKSIDAGI ISLOXOT

Qurilish sanoati korxonalarida zamonaviy texnologiyalarni joriy etish rejalashtirilgan.

Jamiyat tomonidan qurilish mahsulotlariga, xususan, loyiha tashkilotlariga va bozor munosabatlariga o'tish davrida ularning faoliyat ko'rsatish xususiyatiga qo'yiladigan asosiy talablar quyidagilardan iborat:

- loyihalash tashkilotlari faoliyatining ishonchliligini sezilarli darajada oshirish va shartnoma majburiyatlariga qat'iy rioya qilish;
- tashkilotlarning mavjudligi uchun asos sifatida zararsiz ishlashi va normal rentabelligini ta'minlash;
- ob'ektni loyihalash muddatini qisqartirish;
- mahsulot sifatini yaxshilash;
- loyihalashtirilgan ob'ektlarning xarakterini o'zgartirish, ularning o'zgaruvchan ishlab chiqarish sharoitlariga tez moslashishini ta'minlash;
- loyiha tashkilotlarining ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshligining muhim omili sifatida harakatchanligini kuchaytirish;
- korxonalarning barqaror ishbilarmonlik obro'si va to'lov qobiliyati;
- loyihalash tashkilotlari uchun bir qator professional xizmatlarni taqdim etish qobiliyati.

## 4. ASOSIY OMILLAR, ISHLAB CHIQARISH SAMARALIGIGA TA'sir

### *4.1. Marketing*

Marketing Korxonaning samarali faoliyatining asosiy omillaridan biri bo'lib, shu bilan birga u loyiha xizmatlari bozorlarini tahlil qilish, xizmatlarni amalga oshirish va bozorlarni izlash, raqobatdosh kompaniyalarni o'rganishni o'z ichiga olgan eng qimmat faoliyat turlaridan biridir. reklama, imidj, Korxona maqsadlari va strategiyalarini shakllantirish.

Bu Korxonaning ishi va xizmatlariga ichki bozorda o'z o'rnini egallash va o'z ishtirokini kengaytirish, jahon bozoriga chiqish, shuningdek, xarajatlarni optimallashtirish uchun keng imkoniyatlar yaratadi.

### *4.2. Mahsulot sifati*

Korxona barqarorligini ta'minlash uchun bajariladigan ishlar va xizmatlar sifatiga bozor talablari ortib borayotganligi sababli.

**Korxonani bosqichma-bosqich modernizatsiya qilish, ish va xizmatlar sifatini oshirishga sarmoya kiritish rejalashtirilgan, bu esa ichki va jahon bozorlarida muvaffaqiyatli raqobatni ta’minlaydi. Sifatni yaxshilash ishchilarning kasbiy malakasini oshirish, loyihalash ishlarini avtomatlashtirish, ishchilar uchun qulay mehnat va dam olish sharoitlarini ta'minlash bilan bog'liq.**

### *4.3. Ishlab chiqarish qobiliyatlari.*

Korxonaning mavjud asosiy fondlari ancha katta to'plangan jismoniy va funksional eskirishga ega. Binolar (jabhasi, ichki qismi) ta'mirlashni talab qiladi. Asosiy ishlab chiqarish bo'linmalari kompyuter va ofis uskunalari, telekommunikatsiyalar, maxsus mebellar, uskunalar va yoritish bilan jihozlangan maxsus jihozlarni talab qiladi.

Mazkur biznes-rejada bajarilayotgan loyihalash ishlari va xizmatlari sifatini oshirish va ularning tannarxini kamaytirish maqsadida asosiy investitsiyalarni ishlab chiqarishga yo‘naltirish ko‘zda tutilgan.

Ishlab chiqarish samaradorligiga erishish uchun ishlab chiqarish uskunalarini (kompyuter va orgtexnika, avtomatlashtirish dasturiy ta'minoti) yanada modernizatsiya va yangilash uchun mablag' ajratish rejalashtirilgan.loyihalash ishlari, ixtisoslashtirilgan mebel va jihozlar), shuningdek ta'mirlash ishlari uchun (binolar, asosiy ishlab chiqarish va yordamchi bo'limlarning binolari) - 3-ilova.

### *4. 4. Xodimlarning kasbiy mahorati.*

**Loyihalashtirishni avtomatlashtirishni joriy etish orqali Korxona xodimlarining kasbiy mahoratini oshirish va ish sifatini oshirish rejalashtirilgan, bu esa Korxonaning muvaffaqiyatli ishlashini ta’minlaydi.**

***4. 5. Naqd pul.***

Investitsiyalar va aylanma mablag‘larni moliyalashtirish, birinchi navbatda, aksiyadorlik jamiyatining Kuzatuv kengashi tomonidan tasdiqlangan 2024-yilga mo‘ljallangan biznes-rejaga muvofiq ishlab chiqarishni rivojlantirishga yo‘naltirilgan o‘z mablag‘lari hisobidan amalga oshiriladi.

***4.6. Bozordagi vaziyat.***

Hozirgi holat, bir tomondan, boshlanishi bilan tavsiflanadiqurilish majmuasida mulkchilikning nodavlat shakllarining ustunligi, ikkinchi tomondan, qurilish bozorida haqiqiy raqobatning yo'qligi.

Qurilish va loyihalash tashkilotlari faoliyatidagi asosiy beqarorlashtiruvchi omillar loyiha-qidiruv ishlariga bo'lgan ehtiyojning kamayishi, to'lovga layoqatsizligi bo'lib qolmoqda.mijozlar, muddatlar, loyihalash va tadqiqot ishlarini amalga oshirish.

Xaridor - dizayn xizmatlarining iste'molchisi uchun eng muhim mezonlar ko'rsatiladigan xizmatlar va ishlarning muddati, sifati va narxidir. Sotilgan xizmatlar soni bunga bog'liq.

## 5. ISHLAB CHIQARISH VA TANNARX

So'nggi bir necha yil ichida kompaniya sotish hajmi dinamikasi va bajarilgan ishlar va xizmatlar tannarxining barqarorlashuvi tendentsiyasini kuzatdi.

***5.1. Ishlab chiqarish xarajatlari***

Rejalashtirilgan davr uchun kutilayotgan daromadlar va xarajatlar prognozi shuningdek, loyiha-qidiruv ishlarining tannarx ko'rsatkichlari, har xil xarajatlar moddalari va soliq stavkalari tahlilini o'z ichiga oladi, shu jumladan:

- ishlab chiqarish xarajatlariga kiritilgan xarajatlar:

a) bevosita va bilvosita moddiy xarajatlar;

b) bevosita va bilvosita mehnat xarajatlari;

c) boshqa bevosita va bilvosita xarajatlar, shu jumladan ishlab chiqarish uchun umumiy xarajatlar;

- ishlab chiqarish xarajatlariga kiritilmagan, lekin operatsion faoliyatdan olingan foydada hisobga olinadigan davr xarajatlariga kiritilgan xarajatlar:

a) boshqaruv xarajatlari (ma'muriy xarajatlar);

b) boshqa operatsion xarajatlar va yo'qotishlar;

- xo'jalik yurituvchi sub'ektning umumiy xo'jalik faoliyatidan olingan foyda yoki zararni hisoblashda hisobga olinadigan moliyaviy faoliyati uchun xarajatlar:

a) foizlar bo'yicha xarajatlar;

b) qimmatli qog'ozlarga qo'yilgan mablag'larni qayta baholash;

v) moliyaviy faoliyat uchun boshqa xarajatlar;

daromad solig'i (foyda) to'langunga qadar foyda yoki zararni hisoblashda hisobga olinadigan favqulodda yo'qotishlar

- Soliqlar

- qo'shilgan qiymat solig'i (QQS);

- ko'chmas mulkning asosiy vositalarining o'rtacha yillik qoldiq qiymatidan kelib chiqqan holda mol-mulk solig'i;

- yer solig'i;

- suv resurslaridan foydalanganlik uchun soliq;

- ijtimoiy soliq;

- daromad (foyda) solig'i.

***5.2. Ish haqi***

2024 yilda ularning sonining katta o'sishi kutilmaydi va uning dinamikasi ishchilarning yoshiga qarab tabiiy pensiyaga chiqishi, yangi xodimlarning kirib kelishi va yuqori malakali mutaxassislarni saqlab qolish va mehnat unumdorligini oshirish uchun xodimlar sonini optimallashtirish hisobiga sodir bo'ladi. .

Ish haqi darajasini inflyatsiya jarayonlari hamda O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining ish haqi, pensiyalar, stipendiyalar va nafaqalar miqdorini oshirish to‘g‘risidagi farmonlarini hisobga olgan holda oshirgan holda, 2023-yilgi darajadan past bo‘lmagan holda ushlab turish rejalashtirilgan.

Ishlab chiqarish modernizatsiya qilinib, avtomatlashtirilgani bois asosiy mutaxassislarning ish haqini oshirish choralari ko‘rilmoqda.

***5.3. Rejalashtirilgan foyda.***

Loyihaviy-qidiruv ishlari uchun joriy narxlarda shartnoma narxlarini shakllantirishdagi foyda miqdori quyidagi xarajatlarni o'z ichiga oladi:

1. Barcha tashkilotlar uchun umumiy xarajatlar.

- qonun hujjatlarida belgilangan stavka bo'yicha daromad solig'ini to'lash bo'yicha xarajatlar.

2. Ishlab chiqarishni rivojlantirish xarajatlari

- kompyuterlar, dasturiy ta'minot, orgtexnika, transport vositalari, geologik-geodeziya asboblari (shu jumladan tadqiqotchi uchuvchi dron) sotib olish;

- uskunalarni modernizatsiya qilish, asosiy fondlarni rekonstruksiya qilish va ta’mirlash;

- o'z aylanma mablag'larini qisman to'ldirish;

3. Xodimlarni moddiy rag'batlantirish xarajatlari

- xizmat safarlari uchun normadan ortiq xarajatlar uchun kompensatsiya to'lovlari;

- xodimlarga moddiy yordam ko'rsatish

- mehnatkashlarning ishlab chiqarish jarayonida ishtirok etishi bilan bevosita bog'liq bo'lmagan sog'liqni saqlash va dam olishni muhofaza qilish bo'yicha chora-tadbirlarni amalga oshirish, bolalar va oilalar uchun yo'qotilgan mahsuldorlikni to'lash uchun mablag'lar;

4. Ijtimoiy sohani rivojlantirish xarajatlari

- amaldagi qonun hujjatlariga muvofiq ta’lim muassasalariga, maktabgacha ta’lim muassasalariga, xayriya jamg‘armalariga yordam va bepul xizmat ko‘rsatishni tashkil etish;

- Shuningdek, nogironlar uchun xayriya yordami;

- Shuningdek, kadrlarni tayyorlash va qayta tayyorlash uchun.

5. Tashkilot infratuzilmasi bilan bog'liq xarajatlar.

Korxona balansida bo'lgan dam olish maskanini saqlash, shuningdek tashkilot ishtirokidagi xarajatlar;

6. Xayriya xarajatlari.

## 6. MOLIYAVIY REJA

**6.1. Moliyaviy kutish.**Institutning 2024-yil 1-chorakdagi faoliyati yakunlariga ko‘ra, kamchiliklarni tanqidiy baholagan holda, kutilayotgan ishlarning marketing prognozlariga tayangan holda, institut 2024-yil uchun institut foyda va zararlarining asosiy ko‘rsatkichlari prognozini ishlab chiqdi ( 1-ilovaga qarang).

Institutning 2024-yil uchun asosiy foyda va zarar ko‘rsatkichlari prognozi inson, moddiy va moliyaviy resurslarga bo‘lgan ehtiyojni hisobga olgan holda ishlab chiqilgan.

Shu bilan birga, 2023 yil uchun xarajatlar smetasining bajarilishi tahlili o'tkazildi (2A-ilovaga qarang), soliq kodeksini hisobga olgan holda 2024 yil uchun daromadlar va xarajatlar smetasi prognozi tuzildi (2-ilovaga qarang). O‘zbekiston Respublikasining 2019-yil 30-dekabrdagi Qonuni bilan tasdiqlangan. № ZRU-599.

Xarajatlar smetasining ustuvor yo'nalishi ijtimoiy sohaga sarf-xarajatlar, munosib ish haqi, yuqori malakali xodimlar va jamiyatning intellektual salohiyatini saqlash, institut mutaxassislarining malakasini oshirish bo'lib qolmoqda.

“Boshtransloyixa” instituti mazkur biznes-reja doirasida bozor iqtisodiyoti sharoitida o‘ziga xos korxona sifatida faoliyat yuritadi. Hozirgi kunda institut barqaror moliyaviy ahvolni ta'minlamoqda.

**6.2. Ishlab chiqarish faoliyatini optimallashtirish.**Ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish ikkita maqsadga ega: umumiy ishlab chiqarish samaradorligini oshirish va xarajatlarni kamaytirish. Pirovard maqsadga yanada zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va ishni tashkil etishni takomillashtirish orqali erishiladi.

Shu munosabat bilan kompaniya 2024-yilda yanada samarali ishlab chiqarish texnologiyalarini joriy etgan holda ishlab chiqarish jarayonlarini bosqichma-bosqich optimallashtirishni o‘z

oldiga maqsad qilib qo‘ygan.

## XULOSA

Bozor va buyurtma portfelining tahlili shuni ko'rsatadiki, 2021, 2022. ish hajmi bo'yicha g'ayritabiiy darajada katta bo'ldi va 2024 yilning 1-choragi buyurtmalar portfelining etarli darajada keng emasligi va respublikada loyihalarga bo'lgan ehtiyojning umumiy kamayishi bilan tavsiflanadi, mahsulot sotishdan olinadigan sof daromad 2024 yilda eng katta ehtimolga ega bo'lishi mumkin. bo'l 26 400million so‘m bo‘lib, keyingi hisob-kitoblar uchun qabul qilinadi.

Taklif etilayotgan boshqaruv va rivojlanish strategiyasi korxona resurslarini saqlab qoladi va raqobatbardosh bozorda dizayn va tadqiqot xizmatlarini yaratish qobiliyatini ta'minlaydi.

Institutning asosiy ishlab chiqarish bo‘linmalarini zamonaviy texnologik vositalar bilan jihozlash chora-tadbirlari, mutaxassislarning malakasini oshirish, mehnat sharoitlarini yaxshilash chora-tadbirlari korxonada bajarilayotgan ishlar samaradorligi va sifatini oshirish imkonini beradi.

**Ijro etuvchi organ**
**"Boshtransloyixa" AJ**
**Bosh direktor R.V. Ruziev**