Bosh

Loyiha va tadqiqot instituti

transport uchun

"BOSHTRANSLOYIHA" sifatida

"MA'QULLANGAN"
Kuzatuv kengashi qarori bilan
"BOSHTRANSLOYIHA" AJ
2020 yil 25 noyabrdagi
3-son bayonnoma

"TASDIQLANGAN"
Aksiyadorlarning yillik yig'ilishida
"BOSHTRANSLOYIHA" AJ
2021-yil 10-iyundagi bayonnomasi

Biznes rejasi

"BOSHTRANSLOYIHA" AJ faoliyati

2021 yil uchun

Toshkent shahri-2021

1. MAQSAD QO‘YISH (STRATEGIYA)

1.1.“BOSHTRANSLOYIHA” Transportda yetakchi loyiha-qidiruv instituti” aksiyadorlik jamiyati “BOSHTRANSLOYIHA transportda yetakchi loyiha-qidiruv instituti” ochiq aksiyadorlik jamiyatini qayta tashkil etish yo‘li bilan “BOSHTRANSLOYIHA” transporti transporti uchun qo‘shimcha va loyiha-qidiruv instituti” O‘zbekiston Respublikasi Qonuniga muvofiq qayta tashkil etildi. “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi O‘zbekiston Respublikasi Qonuni. “BOSHTRANSLOYIHA” AJ Toshkent shahar Mirobod tumani hokimining 10.09.2014 yildagi 03-000463-son qarori bilan davlat ro‘yxatidan o‘tkazilgan.

Bosh loyiha-qidiruv instituti “Boshtransloyha” OAJ (1994 yilgacha - SSSR Transport qurilish vazirligining "Toshgiprotrans" davlat loyiha-qidiruv instituti, 2001 yilgacha - "Giprotrans" KP, 2003 yilgacha "Boshtransloyha" MChJ, 2003 yilgacha. 2014 yil “Boshtransloyxa” OAJ) 1953 yilda O‘rta Osiyo va Qozog‘iston respublikalarida transport qurilishini loyiha-smeta hujjatlari bilan ta’minlash maqsadida tashkil etilgan.

O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2000-yil 27-apreldagi 165-sonli qarori bilan institut temir yo‘llar va ular bilan bog‘liq infratuzilmani loyihalash bo‘yicha yetakchi loyiha-qidiruv tashkiloti etib belgilandi.

Institut keng ko'lamli ob'ektlar bo'yicha loyiha-qidiruv ishlarini olib boradi: yangi temir yo'llar, mavjud temir yo'l liniyalarini rekonstruksiya qilish va mustahkamlash, ikkinchi yo'llar va ikki yo'l qo'shimchalari, temir yo'l stansiyalari va uzellarini rivojlantirish va rekonstruksiya qilish, avtomatik blokirovkalash va jo'natish markazlashtirish, asosiy aloqa liniyalari, temir yo'l uchastkalarini elektrlashtirish. Institut faoliyati doirasiga, shuningdek, ko‘priklar va yo‘l o‘tkazgichlar, lokomotiv, vagon va boshqa temir yo‘l inshootlari, saqlash va ishlab chiqarish maqsadlaridagi temir yo‘l depolari, yuk hovlilari va terminallari, chegara yuk tashish stansiyalari, temir yo‘l vokzallari, turar-joy qishloqlari va butun ob’yektlarni loyihalashtirish kiradi. loyihalashtirilgan ob'ektlar infratuzilmasi.

Institut loyihalariga muvofiq quyidagilar qurilib foydalanishga topshirildi:

-Mexnat-Jizzax, Marokand-Qashqadaryo, Termiz-Yovon, Tejen-Seraks, Qo'rg'on-Tube-Ko'lob, Navoiy-Uchquduq-Sultonuizdog'-Nukus, Toshguzar-Boysun-Qumqo'rg'on, Hayraton-Mozori Sharif, Angrenpa- Misken, Urganch - Xiva va boshqalar;

- Arys-Chu, Mexnat-Jizzax, Jizzax-Marokand, Qandag'ach-Aris, Qandag'och-Nikeltau, Xovost-Qo'qon, Marokand-Navoiy uchastkalarida ikkinchi treklar va qo'sh yo'lli qo'shimchalar;

- temir yo'llarni elektrlashtirish Pop-Qo‘qon-Andijon, Maroqand-Qarshi, Qarshi-Termiz, Samarqand-Buxoro yo‘nalishlarida tezyurar yo‘lovchi poyezdlari qatnovini tashkil etgan holda, Toshkent-Samarqand uchastkasida ham yuqori tezlikda harakatlanish yo‘lga qo‘yilgan.

- Sirdaryo, Vaxsh, Surxondaryo, Zaravshon, Norin daryolari orqali o‘tuvchi yirik temir yo‘l ko‘prigi, Amudaryo ustidagi qo‘shma ko‘prik.

- Toshkent, Ashxobod, Andijon, Namangan, Qarag‘anda, Mari shaharlaridagi avtomobil ko‘prigi va yo‘l o‘tkazgichlari;

- temir yo‘l uzellari va yirik stansiyalari: Arys, Shumilova, Qo‘qon, Chardjou, Mary, Ashxobod, Qarshi, Termiz, Kustanay, Orsk, Tobol;

- Toshkent (vokzal maydoni kompleks obodonlashtirilgan holda), Dushanbe, Marg‘ilon, Urganch, Navoiy, Samarqand, Termiz, Jizzax, Nukus, Uchquduq, Qo‘qon, Buxoro, Xiva va boshqa bir qator shaharlardagi temir yo‘l vokzallari.

- Navoiy shahridagi Erkin sanoat zonasidan Qandim GESga, Angrendagi Logistika markaziga va boshqalarga temir yo'l o'tkazish.

2020-yilda “Boshtransloyxa” instituti tomonidan 45 ta loyiha bo‘yicha ishlar amalga oshirildi, jumladan, eng muhimlari:

1. Temir yo‘llarni elektrlashtirish bo'limi Pap - Namangan - Andijon.

2. Temir yo‘llarni elektrlashtirish Buxoro - Urganch - Xiva liniyasi.

3. Marokand-Navoiy uchastkasidagi yuk trassasini elektrlashtirish.

4. Navoiy-Buxoro uchastkasida ikkinchi tezyurar elektrlashtirilgan temir yo‘l liniyasini qurish.

5. Toshkent shahrida halqali baland metro liniyasini qurish (qurilishning I-bosqichi foydalanishga topshirildi).

6. Toshkent metropolitenining Sergeli liniyasini qurish (tugatish bosqichida).

7. “Toshkent-Vostochniy” aerodromi negizida fuqarolik (tadbirkorlik) aviatsiyasi uchun zamonaviy aeroport majmuasini qurish.

8. Samarqand shahridagi aeroportni rekonstruksiya qilish

9. Oxangaron avtomobil yo‘lining ko‘cha bilan kesishgan joyida uch qavatli chorraha qurish. Tarakiyot (obyekt foydalanishga topshirildi).

10. Shavot-Gurlen-Jumurtau-Qo‘ybakli (Korauzyak) temir yo‘l liniyasini Amudaryo ustidagi qo‘shma metall ko‘prik bilan qurish”.

11. Atom elektr stantsiyasi hududiga kirish temir yo'lini qurish.

12. Mavjud Dungulyuk-Burgutli-Misken temir yo'l uchastkasini Sho'rbuloq suv omborining sel zonasidan olib tashlash.

13. Buxoro-Urganch-Xiva temir yo‘l liniyasining Misken stansiyasi – Istiqlol stansiyasidagi magistral yo‘lni to‘g‘rilash. Misken ko'chasi - Urganch ko'chasi.

14. Qarshi – Termiz temir yo‘l liniyasining Aqrabot stansiyasi – Qumqo‘rg‘on stansiyasi uchastkasida magistral temir yo‘lni to‘g‘rilash.

15. “50 o‘rinli VIP terminal” binosi va “Mo‘ynoq” aeroporti hududining perimetri to‘siqlari.

Ulardan ba'zilari uchun ish 2021 yilda davom etadi.

2021-yilda quyidagi obyektlarda loyiha-qidiruv ishlari yo‘lga qo‘yiladi:

Temir yo'lni elektrlashtirish Buxoro - Urganch - Xiva liniyasi.

Marokand-Navoiy uchastkasida yuk tashuvchi yo‘lni elektrlashtirish.

Toshkent shahrida halqa ko‘tarilgan metro liniyasini qurish (qurilayotgan Quylyuk stansiyasidan Sergeli metro liniyasining Qipchoq stansiyasigacha bo‘lgan qurilishning II-bosqichi).

Navoiy – Buxoro uchastkasida elektrlashtirilgan tezyurar temir yo‘lning ikkinchi yo‘lini qurish.

“Toshkent-Vostochniy” aerodromi negizida fuqarolik (tadbirkorlik) aviatsiyasi uchun zamonaviy aeroport majmuasini qurish.

“Misken” stansiyasi – “Buxoro-Urganch-Xiva” temir yo‘lining “Istiqlol” stansiyasidagi asosiy yo‘lni to‘g‘rilash. Misken ko'chasi - Urganch ko'chasi.

Asosiy temir yo'lni to'g'rilash Qarshi – Termiz temir yo‘l liniyasining Aqrabot stansiyasi – Qumqo‘rg‘on stansiyasidagi yo‘llar.

Atom elektr stansiyasi hududiga kirish temir yo'lini qurish.

Amudaryo bo‘ylab qo‘shma metall ko‘prik bilan Shavot-Gurlen-Jumurtau-Koybakli (Korauzyak) temir yo‘l liniyasining qurilishi.

Toshkent shahrida yo‘l o‘tkazgichlar qurilishi.

Toshkent shahridagi “Buyuk Ipak yo‘li” bekatidan TTZ bekatigacha bo‘lgan er osti metro liniyasi qurilishi.

“Boshtransloyha” institutining asosiy buyurtmachisi “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ hisoblanadi. Bu tendentsiya kelgusi yillarda ham davom etadi.

2021 yilda loyiha-qidiruv ishlarining umumiy hajmida ushbu kompaniya uchun loyihalash ishlarining ulushi 90% gacha bo'lishi kutilmoqda.

Shu bilan birga, marketing strategiyasi quyidagicha - Institut temir yo'l ob'ektlarini loyihalash uchun mijozlarni qidirishni davom ettiradi. transport, ham O'zbekistonda, ham Qozog'iston, Qirg'iziston, Afg'oniston, Turkmaniston hududida.

Institutda yer osti metrosi loyihasini ishlab chiqish va amalga oshirish bo‘yicha jadal ishlar davom etadi, bu esa xizmatlar ko‘lamini yanada kengaytirish va buyurtmalar portfelini ko‘paytirish imkonini beradi.

“Boshtransloyxa” AK ijroiya organi 2021 yilda o‘zining asosiy faoliyatini quyidagilarga yo‘naltiradi:

- bajarilgan ishlar va xizmatlar hajmi 26 0 dan past bo'lmagan darajaga yetganda bajarilgan ishlar sifatini yanada oshirish;00million so‘m

- “Boshtransloyxa” AJning asosiy faoliyati – loyiha-qidiruv ishlari va xizmatlarini amalga oshirishni ta’minlash.

- loyiha-qidiruv instituti sifatida korxona ishlab chiqarishini modernizatsiya qilish va loyihalash ishlarini yanada avtomatlashtirish hisobiga ko‘rsatilayotgan xizmatlar sifatini jahon standartlari darajasida oshirish va ishlab chiqarish tannarxini kamaytirish maqsadida ISO 9001-2015 sifat menejmenti tizimi

samaradorligini oshirish. Bu “Boshtransloyha” AJga ichki dizayn xizmatlari bozorida o‘z mavqeini mustahkamlash, yaqin va uzoq xorijga mahsulot chiqarishni ta’minlash imkonini beradi. BIM texnologiyalari va yangi zamonaviy dizayn va tadqiqot dasturlarini joriy etish.

- tadbir o‘tkazish va ish joylarini zamonaviy texnik vositalar va mehnat sharoitlari bilan jihozlashga sarmoya kiritish orqali jamiyatni rivojlantirish.

Ishlab chiqarish maydonlarini ta’mirlash, ish joylarini orgtexnika va boshqa zamonaviy jihozlar bilan jihozlash ishlari davom ettiriladi. Ushbu tadbirlarni amalga oshirish ish unumdorligi va sifatini oshiradi.

Rejalashtirilgan yilda ishlab chiqarish kadrlarini tayyorlash va qayta tayyorlash yo‘nalishida kadrlar siyosati davom ettiriladi. Kadrlar siyosatining natijasi asosiy kadrlar salohiyatini “yoshartirish” va tajribali kadrlarni jalb qilish tendentsiyasi bo'lishi kerak. Shu maqsadda o‘z kasbiy saviyasini oshirayotgan mutaxassislarni, shu jumladan, O‘zbekiston Respublikasidan tashqarida ham rag‘batlantirish choralari ko‘riladi.

Zamonaviy dasturiy ta'minotni o'zlashtirish.

Taklif etilayotgan strategiya “Boshtransloyha” AJning 2021-yilda muvaffaqiyatli ishlashini kafolatlaydi.

2. KORXONA TAVSIFI

2.1. Ustav fondining tuzilishi

“Boshtransloyha” AJ ustaviga muvofiq (2018 yil 22 noyabrda 03-000463-son bilan ro‘yxatga olingan) jamiyatning ustav kapitali 4 453 008 ming so‘mni (to‘rt milliard to‘rt yuz ellik uch million sakkiz ming so‘m) tashkil etadi. Har bir aktsiyaning nominal qiymati

1 000 so'm. Jami aksiyalar soni 4 453 008 dona.

“Boshtransloyha” AJ asosiy aktsiyadorlarining reestr bo'yicha ro'yxati

Yo' q. p/n	**Ulanish tuzilishi**	**Ruxsat berilganda baham ko'ring fond %**	**Eslatma**
1.	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi	21.63	
2.	"O'zbekiston temir yo'llari" AJ	48.17	
3.	Boshqa yuridik shaxslar	27.33	
4.	Jismoniy shaxslar	2.87	
	Jami	100	

2.2. Asosiy faoliyat.

Faoliyatining asosiy yo‘nalishi temir yo‘l, havo va avtomobil transporti, sanoat, fuqarolik va qishloq xo‘jaligi ob’yektlarini qurish, kengaytirish, texnik qayta jihozlash,

rekonstruksiya qilish va kapital ta’mirlash bo‘yicha kompleks loyihalash va muhandislik izlanishlari hisoblanadi.

“Boshtransloyha” OAJ quyidagi huquqlarga ega litsenziya va litsenziya shartnomalariga ega:

1. qurilish loyihalari bo'yicha muhandislik-texnik tadqiqotlarni o'tkazish va uy-joy, fuqarolik va ishlab chiqarish ob'ektlarini qurish uchun loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish;

2. geodeziya ishlarini ishlab chiqarish;

3. ko'priklar va tunnellarni loyihalash;

4. yong'in signalizatsiyasi dizayni;

5. xalqaro telekommunikatsiya tarmoqlarini loyihalash.

2.3. Kompaniya tuzilishi.

Boshqaruv apparati: boshqaruv, ofis menejeri (ofis), rejim maxfiy xizmati, xodimlarni boshqarish xizmati, buxgalteriya bo'limi, ishlab chiqarishni muvofiqlashtirish xizmati, dizayn va axborot bilan ta'minlash xizmati.

Ishlab chiqarish bo'limlari: muhandislik tadqiqotlari, temir yo'llarni loyihalash, arxitektura-qurilish, avtomatlashtirish va kommunikatsiyalar, sun'iy inshootlar, elektrotexnika va aloqa tarmoqlari, texnik inshootlar va kommunal xizmatlar.

Yordamchi bo'limlar:

Zamonaviy axborot texnologiyalari va loyihalarni chiqarish bo'limi.

Qidiruv ishlari uchun avtotransport vositalari va maxsus jihozlar bilan ta'minlash xizmati.

Binoni texnik ekspluatatsiya qilish va ta'mirlash xizmati.

Xarid qilish va inventarizatsiyani boshqarish xizmati.

Dam olish zonasi.

3. QURILISH KOMPLEKSIDAGI ISLOLOXLAR

Qurilish sanoati korxonalarida zamonaviy texnologiyalarni joriy etish ko‘zda tutilgan.

Jamiyat tomonidan qurilish mahsulotlariga, xususan, loyiha tashkilotlariga va bozor munosabatlariga o'tish davrida ularning faoliyat ko'rsatish xususiyatiga qo'yiladigan asosiy talablar quyidagilardan iborat:

- loyihalash tashkilotlari faoliyatining ishonchliligini sezilarli darajada oshirish va shartnoma majburiyatlariga qat'iy rioya qilish;

- tashkilotlarning mavjudligining asosi sifatida zararsiz ish va normal rentabellikni ta'minlash;

- ob'ektlarni loyihalash muddatini qisqartirish;
- mahsulot sifatini yaxshilash;
- loyihalashtirilgan ob'ektlar xarakterini o'zgartirish, ularning o'zgaruvchan ishlab chiqarish sharoitlariga tez moslashishini ta'minlash;
- loyiha tashkilotlarining ichki va tashqi bozordagi raqobatbardoshligining muhim omili sifatida harakatchanligini kuchaytirish;
- korxonalarning barqaror ishchanlik obro'si va hayotiyligi;
- loyihalash tashkilotlari tomonidan bir qator professional xizmatlarni taqdim etish imkoniyati.

4. ASOSIY OMILLAR, ISHLAB CHIQARISH SAMARALIGIGA TA'sir

4.1. Marketing

Marketing Korxonaning samarali faoliyat yuritishining asosiy omillaridan biri bo‘lib, shu bilan birga u loyiha xizmatlari bozorlarini tahlil qilish, xizmatlarni amalga oshirish va bozorlarni izlash, o‘rganishni o‘z ichiga olgan eng qimmat faoliyat turlaridan biridir. raqobatdosh kompaniyalar, reklama, imidj, Korxonaning maqsad va strategiyalarini shakllantirish.

Bu Korxonaning ish va xizmatlariga ichki bozorda o‘z o‘rnini egallash va o‘z ishtirokini kengaytirish, jahon bozoriga chiqish, shuningdek, xarajatlarni optimallashtirish uchun yanada keng imkoniyatlar yaratadi.

4.2. Mahsulot sifati

Korxona barqarorligini ta'minlash uchun bajariladigan ishlar va xizmatlar sifatiga bozor talabi ortib borayotganligi sababli.

Korxonani bosqichma-bosqich modernizatsiya qilish, ish va xizmatlar sifatini oshirishga sarmoya kiritish rejalashtirilmoqda, bu esa ichki va jahon bozorlarida muvaffaqiyatli raqobatni ta’minlaydi. Sifatni oshirish xodimlarning kasbiy malakasini oshirish, loyihalash ishlarini avtomatlashtirish, xodimlar uchun qulay mehnat va dam olish sharoitlarini ta'minlash bilan bog'liq.

4.3. ishlab chiqarish imkoniyatlari.

Korxonaning mavjud asosiy fondlari ancha katta to'plangan jismoniy va funktsional eskirishga ega. Binolar (jabhasi, ichki qismi) ta'mirlashni talab qiladi. Asosiy ishlab chiqarish bo'linmalari kompyuter va orgtexnika, telekommunikatsiya, maxsus mebel, inventar va yoritish bilan jihozlangan maxsus jihozlarga muhtoj.

Mazkur biznes-rejada bajarilayotgan loyihalash ishlari va xizmatlari sifatini oshirish va ularning tannarxini pasaytirish maqsadida asosiy investitsiyalarni ishlab chiqarishga yo‘naltirish ko‘zda tutilgan.

Ishlab chiqarish samaradorligiga erishish uchun ishlab chiqarish uskunalarini (kompyuter va orgtexnika, avtomatlashtirish dasturiy ta'minoti) yanada modernizatsiya va yangilash uchun mablag' ajratish re-jalashtirilmoqda.dizayn ishlari, ixtisoslashtirilgan mebel va inventar), shuningdek ta'mirlash ishlari uchun (binolar, asosiy ishlab chiqarish va yordamchi birliklarning binolari) - 3-ilova.

4. 4. Xodimlarning kasbiy mahorati.

Loyihalashtirishni avtomatlashtirishni joriy etish orqali Korxona xodimlarining kasbiy mahoratini oshirish va ish sifatini oshirish rejalashtirilgan, bu esa Korxonaning muvaffaqiyatli ishlashini ta’minlaydi.

4. 5. Naqd pul.

Investitsiyalar va aylanma mablag‘larni moliyalashtirish asosan Kuzatuv kengashi tomonidan tasdiqlangan 2021-yilga mo‘ljallangan biznes-rejaga muvofiq ishlab chiqarishni rivojlantirish maqsadida ajratilgan aksiyadorlik jamiyatining o‘z mablag‘lari hisobidan amalga oshiriladi.

4.6. bozor holati.

Hozirgi holat, bir tomondan, boshlanishi bilan tavsiflanadiqurilish sohasida mulkchilikning nodavlat shakllarining ustunligi, ikkinchi tomondan, qurilish bozorida real raqobatning yo‘qligi.

Qurilish va loyihalash tashkilotlari faoliyatining asosiy beqarorlashtiruvchi omillari hali ham nochor-likdirmijozlar, muddatlar, dizayn va tadqiqot ishlari.

Xaridor - dizayn xizmatlarining iste'molchisi uchun eng muhim mezonlar ko'rsatiladigan xizmatlar va ish-larning muddati, sifati va narxi hisoblanadi. Bu, shuningdek, taqdim etilgan xizmatlar soniga bog'liq.

5. ISHLAB CHIQARISH VA TANNARX

So'nggi bir necha yil ichida kompaniyada sotish hajmi dinamikasi va bajarilgan ishlar va xizmatlar tannarxining barqarorlashuvi tendentsiyasi kuzatildi.

2018 va 2019 yillar korxona uchun xarakterli bo'lmagan va katta hajmdagi ishlar bilan ajralib turdi.

2020-yil covid-19 pandemiyasi tarqalishi sababli har jihatdan favqulodda va og‘ir yil bo‘lishiga qara-may, institut o‘z oldiga qo‘ygan barcha maqsad va vazifalarni bajardi.

5.1. Ishlab chiqarish xarajatlari

Rejalashtirilgan davr uchun kutilayotgan daromadlar va xarajatlar prognozi loyiha-qidiruv ishlarin-ing tannarxini, har xil xarajatlar moddalarini, soliq stavkalarini tahlil qilishni, shu jumladan:

- ishlab chiqarish tannarxiga kiritilgan xarajatlar:

a) bevosita va bilvosita moddiy xarajatlar;

b) bevosita va bilvosita mehnat xarajatlari;

c) boshqa to'g'ridan-to'g'ri va bilvosita xarajatlar, shu jumladan ishlab chiqarish uchun qo'shimcha xarajatlar;

- ishlab chiqarish tannarxiga kiritilmagan, lekin asosiy faoliyatdan olingan foydada hisobga olinadigan davr xarajatlariga kiritilgan xarajatlar:

a) boshqaruv xarajatlari (ma'muriy xarajatlar);

b) boshqa operatsion xarajatlar va yo'qotishlar;

- xo'jalik yurituvchi sub'ektning umumiy iqtisodiy faoliyatidan olingan foyda yoki zararni hisoblashda hisobga olinadigan moliyaviy faoliyati bilan bog'liq xarajatlar:

a) foizli xarajatlar

b) qimmatli qog'ozlarga qo'yilgan mablag'larni qayta baholash;

v) moliyaviy faoliyat bilan bog'liq boshqa xarajatlar;

daromad solig'i (foyda) to'langunga qadar foyda yoki zararni hisoblashda hisobga olinadigan favqulodda yo'qotishlar

- Soliqlar

- qo'shilgan qiymat solig'i (QQS);

- ko'chmas mulkning asosiy vositalarining o'rtacha yillik qoldiq qiymatidan mol-mulk solig'i;

- yer solig'i;

- suv resurslaridan foydalanganlik uchun soliq;

- ijtimoiy soliq;

- daromad (foyda) solig'i.

5.2. Ish haqi

Rejalashtirilgan yilda sonning katta o'sishi kutilmaydi va uning dinamikasi ishchilarning yoshi bo'yicha tabiiy nafaqaga chiqishi va yangi xodimlar oqimi tufayli yuzaga keladi.

Ish haqi darajasini 2020 yil darajasida, lekin inflyatsiya jarayonlari hamda O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining ish haqi, pensiyalar, stipendiyalar va nafaqalar miqdorini oshirish to‘g‘risidagi farmonlarini hisobga olgan holda, ish haqini oshirish bilan saqlab qolish rejalashtirilgan.

Ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish va avtomatlashtirish bilan asosiy mutaxassislarning ish haqini oshirish chora-tadbirlarini amalga oshirish ko‘zda tutilgan.

5.3. Rejalashtirilgan foyda.

Loyihaviy-qidiruv ishlari uchun joriy narxlarda shartnoma narxlarini shakllantirishdagi foyda miqdori quyidagi xarajatlarni o'z ichiga oladi:

1. Barcha tashkilotlar uchun umumiy xarajatlar.

- qonun hujjatlarida belgilangan stavka bo'yicha daromad solig'ini to'lash bo'yicha xarajatlar.

2. Ishlab chiqarishni rivojlantirish xarajatlari

- kompyuterlar, dasturiy ta'minot, orgtexnika, transport vositalari, geologik-geodeziya asboblari sotib olish;

- uskunalarni modernizatsiya qilish, asosiy fondlarni rekonstruksiya qilish va ta’mirlash;

- o'z aylanma mablag'larini qisman to'ldirish;

3. Xodimlarni moddiy rag'batlantirish xarajatlari

- xizmat safarlari uchun normadan ortiq xarajatlarning kompensatsiya to'lovlari;

- xodimlarga moddiy yordam ko'rsatish

- xodimlarning ishlab chiqarish jarayonida ishtirok etishi bilan bevosita bog'liq bo'lmagan sog'lig'ini muhofaza qilish va dam olish bo'yicha tadbirlarni amalga oshirish, bolalar, oilalar uchun yo'qotilgan mehnat qobiliyatini to'lash uchun mablag'lar;

4. Ijtimoiy sohani rivojlantirish xarajatlari

- amaldagi qonun hujjatlariga muvofiq ta’lim muassasalariga, maktabgacha ta’lim muassasalariga, xayriya jamg‘armalariga yordam va bepul xizmat ko‘rsatishni tashkil etish;

- Shuningdek, nogironlar uchun xayriya yordami;

- Shuningdek, kadrlarni tayyorlash va qayta tayyorlash uchun.

5. Tashkilot infratuzilmasi bilan bog'liq xarajatlar.

Korxona balansida bo'lgan dam olish maskanini saqlash, shuningdek tashkilotning o'z hissasi bilan xarajatlar;

6. Sadaqaga sarflash.

6. MOLIYAVIY REJA

Institutning 2020-yildagi faoliyati yakunlari, kamchiliklarni tanqidiy baholagan holda, 2021-yilda kutilayotgan ishlarning marketing prognozlaridan kelib chiqib, institut tomonidan 2021-yil uchun institutning asosiy foyda va zarar ko‘rsatkichlari prognozi ishlab chiqildi (1-ilovaga qarang).

Institutning 2021 yil uchun asosiy foyda va zarar ko‘rsatkichlari prognozi inson, moddiy va moliyaviy resurslarga bo‘lgan ehtiyojni hisobga olgan holda ishlab chiqilgan.

Shu bilan birga, tasdiqlangan yangi soliq kodeksini hisobga olgan holda 2020 yil uchun xarajatlar smetasining bajarilishi tahlil qilindi (2A-ilovaga qarang), 2021 yil uchun daromadlar va xarajatlar smetalari prognozi tuzildi (2-ilovaga qarang). O‘zbekiston Respublikasining 30.12.2019 yildagi Qonuni bilan. № ZRU-599.

Xarajatlar smetasining ustuvor yo'nalishi ijtimoiy soha xarajatlari, munosib ish haqi, yuqori malakali xodimlar va jamiyatning intellektual salohiyatini saqlab qolish, institut mutaxassislarining malakasini oshirish bo'lib qolmoqda.

“Boshtransloyha” instituti mazkur biznes-reja doirasida bozor iqtisodiyoti sharoitida o‘ziga xos korxona sifatida faoliyat yuritadi. Hozirgi kunda institut barqaror moliyaviy ahvolni ta'minlamoqda.

XULOSALAR

Bozor va buyurtmalar kitobini tahlil qilish, 2020 yil pandemiya sababli og'ir yil bo'lganligini inobatga olsak, 2021 yilda sof sotuvlar bo'lishi mumkin.26 000million so‘m bo‘lib, keyingi hisob-kitoblar uchun qabul qilinadi va prognozning real varianti sifatida qaraladi.

Taklif etilayotgan boshqaruv va rivojlanish strategiyasi korxona resurslarini tejaydi va raqobatbardosh bozorda loyiha xizmatlarini yaratish imkoniyatini beradi.

Institutning asosiy ishlab chiqarish bo‘linmalarini zamonaviy texnologik vositalar bilan jihozlash chora-tadbirlari, mutaxassislar malakasini oshirish, mehnat sharoitlarini yaxshilash chora-tadbirlari korxonada bajarilayotgan ishlar samaradorligi va sifatini oshirish imkonini beradi.

Ijro etuvchi agentlik
"Boshtransloyxa" OAJ
Bosh director **R.V. Ruziyev**

2021 yil uchun asosiy foyda va zarar ko'rsatkichlari prognozi.

ming so'm

Ko'rsatkich nomi	qator raqami	Prognoz	
		Daromad (foyda)	Xarajatlar (lezyon)
Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar va xizmatlar) sotishdan olingan sof tushum	10	26000000	x
Sotilgan tovarlar (ishlar, xizmatlar) tannarxi	20	x	19877300
Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar va xizmatlar) sotishdan olingan yalpi foyda (zarar) (010-020 qator)	30	6122700	
Davr xarajatlari, jami (050+060+070+080 qatorlar), shu jumladan:	40	x	4218900
Ma'muriy xarajatlar	60	x	2152000
Boshqa operatsion xarajatlar	70	x	2066900
Boshqa operatsion daromadlar	90	235850	
Operatsion faoliyatdan olingan foyda (zarar). (030-040+090-betlar)	100	2139650	x
Moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar, jami (ko'ch.120+130+140+150+160), shu jumladan	110	54150	x
Dividendlar ko'rinishidagi daromadlar	120	150	x
Valyuta farqlaridan olingan daromadlar	150	54000	x
Moliyaviy faoliyat xarajatlari (180+190+200+210-qatorlar), shu jumladan:	170	X	
Valyuta yo'qotishlari	200	x	
Moliyaviy faoliyat bilan bog'liq boshqa xarajatlar	210	X	
Umumiy tadbirkorlik faoliyatidan olingan foyda (zarar) (100+110-170-qatorlar)	220	2193800	
Favqulodda foyda va zarar	230	-	-
Daromad solig'idan oldingi foyda (zarar) (foyda) (220+/-230 qator)	240	2193800	-
Soliq solinadigan xarajatlar		489000	-
Soliq bazasi		2682800	-
Daromad (foyda) solig'i 15%	250	X	402400
Hisobot davrining sof foydasi (zarar) (240-250-260-satrlar)	270	1791400	-

Ilova 2

Bashoratli prognoz
2021 yil uchun daromadlar va xarajatlar

ming so'm

Daromad va xarajatlar moddalarining nomi	Ming so'm daromad	Xarajatlar ming so'm	1 chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
1. Mahsulot sotishdan tushgan daromad	29000000					
2. QQS solig'i			3000000			
3. Mahsulot sotishdan olingan sof tushum	**26000000**		**6325000**	**6525000**	**6575000**	**6575000**
4. Boshqa daromadlar	**290000**		70300	70100	70600	79000
5. Ishlab chiqarish tannarxi		**19877300**	**4845600**	**5010600**	**5024400**	**4996700**
Shu jumladan						
OS amortizatsiyasi		546400	133400	135700	138500	138800
Moddiy xarajatlar		560000	135200	141600	141800	141400
Ishlab chiqarish uchun ish haqi to'lash xarajatlari bo'limlari		15700000	3850000	4000000	3950000	3900000
Yagona ijtimoiy to‘lov 12%		1884000	462000	480000	474000	468000
Sayohat xarajatlari		79000	16000	20000	25000	18000
Kommunal xizmatlar		239800	71000	46800	47300	74700
Shu jumladan		0				
Aloqa xizmati		34000	8400	8400	8600	8600
Issiqlik energiyasi		57800	26700	500	600	30000
Elektr		120000	29000	31000	31000	29000
Chiqindilarni olib tashlash		5000	1200	1200	1300	1300
Xavfsizlik		23000	5700	5700	5800	5800
Uskunalarni profilaktik sinovdan o'tkazish va ta'mirlash		110000	27000	27000	28000	28000
Binoni ta'mirlash		70000	12000	20000	20000	18000
Bular. Adabiyot va obuna		17000	4000	4500	4000	4500
Dasturiy ta'minot vositalarini sotib olish va ularga xizmat ko'rsatish		531100	100000	100000	160800	170300
boshqa xarajatlar		140000	35000	35000	35000	35000
6. Davr xarajatlari		**4218900**	**1008500**	**1062900**	**1058000**	**1089500**
Shu jumladan						
Ma'muriy ish haqi xarajatlari		1630000	410000	420000	410000	390000
Ijtimoiy soliq 12%		195600	49200	50400	49200	46800
Amortizatsiya		7200	1600	1700	1900	2000
Moddiy xarajatlar		79000	19000	19000	20000	21000
Sayohat xarajatlari		400	100	100	100	100
soliqlar		480000	120000	120000	120000	120000
Aloqa xizmati		9200	2300	2300	2300	2300
Audit		8000	8000			
Xayriya		0				
Tibbiy xizmatlar		13500	3300	3400	3500	3300
Mat yordam va kompensatsiya to'lovlari		480000	120000	120000	120000	120000
Dam olish maskani bo'yicha tarkib		300000	75000	75000	75000	75000

Kasaba uyushmasi qo'mitasiga ajratmalar		4000	1000	1000	1000	1000
Bolalar chiptalari uchun qo'shimcha salomatlik lagerlar va bolalar bog'chalari		16000	2000	5000	5000	4000
O'qitish, shu jumladan ISO 9001-2000		16000	4000	4000	4000	4000
Huquqshunos; advokat		40000	10000	10000	10000	10000
Bank xizmatlari		150000	35000	35000	40000	40000
kasallik ta'tillari		170000	45000	40000	40000	45000
Uskunalarni ta'mirlash		20000	3000	6000	6000	5000
Boshqa		600000	100000	150000	150000	200000
7. Moliyaviy natija	**2193800**		**541200**	**521600**	**563200**	**567800**
8. Soliq solinadigan baza	**489000**		**150000**	**67000**	**132000**	**140000**
9. daromad solig'i 15%		**402400**	103680	88290	104280	106150
10.Sof foyda	**1791400**		**437520**	**433310**	**458920**	**461650**

2a-ilova

2021 yilgi daromadlar va xarajatlar prognozi
Analitik jadval

ming so'm

	biznes-reja 2020		2020 yil uchun prognoz		2021 yil uchun biznes-reja			
Daromad va xarajatlar moddalarining nomi	**Ming so'm daromad**	**Xarajatlar ming so'm**	**Ming so'm daromad**	**Xarajatlar ming so'm**	**Ming so'm daromad**	**Xarajatlar ming so'm**	**% (b.p. 2020)**	**% (2020 yil prognoziga)**
1. dan daromad mahsulot sotish	29000000		29000000		29000000		100,00%	100,00%
2. QQS solig'i		3000000		3000000		3000000	100,00%	100,00%
3. Mahsulot sotishdan olingan sof tushum	**26000000**		**26000000**		**26000000**		100,00%	100,00%
4. Boshqa daromadlar	251600		289180		290000		115,26%	100,28%
5. Ishlab chiqarish tannarxi		**20600000**		**19435500**		**19877300**	96,49%	102,27%
Shu jumladan								
OS amortizatsiyasi		626700		550000		546400	87,19%	99,35%
Moddiy xarajatlar		914000		560000		560000	61,27%	100,00%
Ishlab chiqarish uchun ish haqi to'lash xarajatlari bo'limlari		14150000		15200000		15700000	110,95%	103,29%
Ijtimoiy soliq 12%		1698000		1824000		1884000	110,95%	103,29%
Sayohat xarajatlari		200000		78000		79000	39,50%	101,28%
Kommunal xizmatlar		269000		238500		239800	89,14%	100,55%
Shu jumladan								
Aloqa xizmati		43400		34000		34000	78,34%	100,00%
Issiqlik energiyasi		57600		57700		57800	100,35%	100,17%
Elektr		131300		119000		120000	91,39%	100,84%
Chiqindilarni olib tashlash		5700		4800		5000	87,72%	104,17%
Xavfsizlik		31000		23000		23000	74,19%	100,00%
Uskunalarni profilaktik sinovdan o'tkazish va ta'mirlash		152100		159000		110000	72,32%	69,18%
Binoni ta'mirlash		100000		70000		70000	70,00%	100,00%
Bular. Adabiyot va obuna		26800		16000		17000	63,43%	106,25%
QQSsiz bajarilgan ishlar uchun xarajatlar		1170000		0		0	0,00%	
Dasturiy ta'minot vositalarini sotib olish va ularga xizmat ko'rsatish		900000		650000		531100	59,01%	81,71%
boshqa xarajatlar		393400		90000		140000	35,59%	155,56%
6. Davr xarajatlari		**3500000**		**4200000**		**4218900**	120,54%	100,45%
Shu jumladan								
Ma'muriy ish haqi xarajatlari		1400000		1575000		1630000	116,43%	103,49%
Ijtimoiy soliq 12%		168000		189000		195600	116,43%	103,49%
Amortizatsiya		4000		7100		7200	180,00%	101,41%
Moddiy xarajatlar		25000		78000		79000	316,00%	101,28%
Sayohat xarajatlari		8000		400		400	5,00%	100,00%
soliqlar		161600		377000		480000	297,03%	127,32%
Aloqa xizmati		2400		9300		9200	383,33%	98,92%
Audit		16100		8000		8000	49,69%	100,00%
Xayriya		1200		0		0	0,00%	
Tibbiy xizmatlar		17000		13500		13500	79,41%	100,00%
Mat yordami va kompensatsiya to'lovlari (shu jumladan qishloq xo'jaligi mahsulotlari)		600000		475000		480000	80,00%	101,05%
Dam olish maskani bo'yicha tarkib		370000		299000		300000	81,08%	100,33%
Kasaba uyushmasi qo'mitasiga ajratmalar		7200		0		4000	55,56%	
Bolalar chiptalari uchun qo'shimcha salomatlik lagerlar va bolalar bog'chalari		5900		15800		16000	271,19%	101,27%
Trening, shu jumladan. ISO		56500		16000		16000	28,32%	0,00%
Huquqshunos; advokat		44100		36500		40000	90,70%	109,59%
Bank xizmatlari		180000		150000		150000	83,33%	100,00%
kasallik ta'tillari		170000		330000		170000	100,00%	51,52%

Uskunalarni ta'mirlash		50000		20400		20000	40,00%	98,04%
Boshqa		213000		600000		600000	281,69%	100,00%
7. Moliyaviy natija	2151600		2653680		2193800		101,96%	82,67%
8. Soliq solinadigan baza	299000		535700		489000		163,55%	91,28%
9. daromad solig'i 15%		367000		478400		402400	109,65%	84,11%
10.Sof foyda	**1784600**		**2175300**		**1791400**		100,38%	82,35%

Chegirib tashlanmaydigan xarajatlar soliqqa tortiladigan daromadlarni aniqlashda (O‘zbekiston Respublikasi Soliq kodeksi, 147-modda). 2021 yil uchun biznes-reja

№№	MAZMUNI YOZIB OLISH	MING SO'M
1	Pensionerlarga to'lovlar	67000
2	Ortiqcha sayohat nafaqalari	9000
3	Kompensatsiya to'lovlari	30000
4	Moddiy yordam (xodimlarning oila a'zolarining vafoti munosabati bilan bundan mustasno)	21000
5	Tibbiy xizmatlar	14000
6	Qurilish vazirligidan ajratmalar	26000
7	bayram xizmati	14000
8	Tuman, suvsiz koeffitsientlar	4000
9	sug'urta mukofoti	11000
10	Qimmatbaho sovg'alar	45000
11	mat. Qishloq xo'jaligi uchun yordam. Mahsulotlar	240000
12	gazetalar	8000
	JAMI	**489000**

Приложение 3

ПЕРЕЧЕНЬ планируемых

основных ключевых показателей эффективности на 2021год

№	Показатель	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1.	1. Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации.(EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*					
2.	2. Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)*	-	-	-	-	-
3.	3. Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)*	-	-	-	-	-
4.	4. Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity)*	-	-	-	-	-
5.	5. Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — Total Shareholders Return)*	-	-	-	-	-
6.	6. Рентабельность активов	14,30	0,15			
7.	7. Коэффициент абсолютной ликвидности	14,30	0,2			
8.	8. Коэффициент финансовой независимости	14,28	1			
9.	9. Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	14,28	90			
10.	10. Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	14,28	90			
11.	11. Коэффициент покрытия (платежеспособности)	14,28	1,5			
12.	13. Дивидендный выход	14,28	0,1			
13.	13. Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)					
Всего:		100,00	182,95			

Генеральный директор
АО «БОШТРАНСЛОЙИХА» Р.В. Рузиев

Приложение

ПЕРЕЧЕНЬ планируемых

дополнительных ключевых показателей эффективности на 2021 год

№	Показатель	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1.	1. Коэффициент износа основных средств	12,50	0,50			
2.	2. Коэффициент обновления основных средств	12,50	0,10			
3.	3. Производительность труда	12,50	30 000,00			
4.	4. Фондоотдача	12,50	12,00			
5.	5. Коэффициент использования производственных мощностей	12,50	0,60			
6.	6. Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)	12,50	0,02			
9.	9. Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	12,50	9,00			
10.	10. Коэффициент текучести кадров	12,50	1,00			
Всего (ИКЭ):		**100,00**	**30 023,22**			

Генеральный директор
АО «БОШТРАНСЛОЙИХА» Р.В. Рузиев

Voqealar
modernizatsiya qilish, texnik qayta jihozlash va kadrlar bilan ta'minlash uchun
Institut “Boshtransloyxa” AJ 2021 yil uchun

I. Sotib olish million so'm

№№ p/n	Ism	birlik.	2021 yil uchun biznes-reja	
			miqdori	so'm
1.	Aksessuarlar bilan kompyuterlar	kt	10	220
2.	Mahalliy tarmoq tarkibi va boshqa mavjud dasturiy vositalar			120
3.	Dizaynerlar va geodeziyachilar uchun dasturiy ta'minotni sotib olish	yig'ish		700
4.	Printerlar	Kompyuter.	5	o'ttiz
5.	Zamonaviy mebellar (stollar, stullar, shkaflar va boshqalar)	Kompyuter.	20	20
6.	Ko'paytirish uskunalari (masalan, nusxa ko'chirish mashinasi)	Kompyuter.	1	50
7.	Avtomobillar boshqacha	Kompyuter.	1	140
8.	Mutaxassis. topografik va geologik ishlar uchun mashina va uskunalar, boshqa geologik uskunalar	Kompyuter.	2	300
9.	Konditsionerlar	Kompyuter.	2	10
10.	Muzlatgichlar	Kompyuter.	4	10
	Jami			**1600**

II. Bino va inshootlarga texnik xizmat ko'rsatish: (muhandislik tarmoqlari, fasad, hovli va boshqalar)

1.	Institutning asosiy binosini (muhandislik tarmoqlari, fasad, hovli va boshqalar) ta'mirlash.		100
2.	Qidiruv ishlarini mexanizatsiyalash uchun bazani ta'mirlash (muhandislik tarmoqlari, fasad, hovli va boshqalar)		50
3.	Topografik va geologik xususiyatlarni ta'mirlash. mashina va uskunalar		20
4.	Tekshiruv mashinalari va mexanizmlarini ta'mirlash		o'ttiz
	Jami		**200**
	JAMI		**1800**

III. Kadrlar tayyorlash va malakasini oshirish

1.	Kadrlar tayyorlash va malakasini oshirish		50
	Jami		**50**

IV. Kadrlar bilan ta'minlash

1.	Er osti metrosi dizayni	odamlar	5	
2.	Temir yo'l dizayni	odamlar	1	
3.	Ko'prik va quvurlarni loyihalash	odamlar	2	
4.	Sanoat va fuqarolik inshootlarini loyihalash	odamlar	2	
5.	Suv ta'minoti, kanalizatsiya, isitish inshootlarini loyihalash, bosh rejalar	odamlar	3	
6.	Lokomotiv va vagon inshootlarini loyihalash	odamlar	1	
7.	Signal va aloqa qurilmalarini loyihalash	odamlar	1	
8.	Elektr ta'minoti qurilmalari, elektrlashtirish, podstansiyalarni loyihalash	odamlar	2	
9.	Dizaynni avtomatlashtirish va kompyuterlashtirish	odamlar	2	
	Jami	odamlar	**19**	